

**Московский урбанистический форум
Деловая программа
«Мегаполис будущего. Новое пространство для жизни»
Парк «Зарядье», 17-18 июля, 2018 г.**

День 1. 17 июля 2018 г.	
Современный мегаполис. Результаты постиндустриальной трансформации	
Пленарный зал «Щусев»	
11:00 – 12:30	<p><u>Пленарное заседание</u> Современный мегаполис. Новое пространство для жизни</p> <p>Крупнейшие города мира, и в их числе Москва, прошли через период беспрецедентной трансформации. Преобразованиям подверглись большинство сфер и отраслей городской жизни. Технологические, экономические, социальные изменения потребовали принципиально новых подходов и проектов в жилищной, транспортной, культурной сферах, изменений в управлении, привели к созданию новых отраслей экономики.</p> <ul style="list-style-type: none">• Каковы результаты масштабных городских инициатив последнего десятилетия?• Какие города являются лидерами по динамике изменений?• Как Москва справилась с вызовами трансформации городской среды и каких результатов удалось достичь? <p><u>Модератор:</u> Кирилл Андросов, управляющий партнер, Altera Capital</p> <p><u>Выступающие:</u> Сергей Собянин, Мэр Москвы Элизабет Диллер, партнер, Diller Scofidio + Renfro (DS+R), профессор, Архитектурная школа Принстонского университета Брюс Кац, соучредитель, New Localism Advisors Рем Колхас, голландский архитектор, основатель, OMA – Office for Metropolitan Architecture Алексей Кудрин, председатель Счетной палаты Российской Федерации</p>

<p>12:45 – 13:45</p>	<p><u>Презентация</u> Зарядье как символ и модель. Стратегический выбор при редевелопменте центра города</p> <p>«Зарядье» – не только первый крупный парк, созданный в столице России за последние полвека. Куда важнее то, что он возник как новый смысл и как новая функция для уже существовавшей, но пустующей территории в самом сердце города. Вместо дорогостоящей недвижимости или торгового центра в непосредственной близости от храма Василия Блаженного – известного всему миру символа Москвы, возник новый символ. Открытое горожанам и туристам, современное, многофункциональное, технологичное общественное пространство стало итогом работы большой международной команды.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Почему при редевелопменте территории выбор был сделан именно в пользу общественного пространства? ● Как разрабатывался проект парка и чем он живет сейчас? ● Каково будущее парка? ● Станет ли он примером для других городов России и мира? <p><u>Модератор:</u> Петр Кудрявцев, партнер, бюро Citymakers</p> <p><u>Вступительное слово:</u> Дэвид Базульто, сооснователь и главный редактор, ArchDaily</p> <p><u>Выступающие:</u> Мэри Маргарет Джонс, президент, старший директор, Hargreaves Associates Сергей Кузнецов, главный архитектор города Москвы Григорий Ревзин, партнер, КБ Стрелка Чарльз Ренфро, партнер, Diller Scofidio + Renfro Павел Трехлеб, директор, парк «Зарядье»</p>
<p>13:55 – 14:30</p>	<p><u>Лекция эксперта по технологиям</u> «Smart City как путь к счастью»</p> <p><u>Выступающий:</u> Аиша Бин Бишр, генеральный директор, Smart Dubai Office</p>

	<p>Её Превосходительство доктор Аиша Бин Бишр расскажет, как Дубай использует новые технологии, такие как блокчейн, искусственный интеллект, интернет вещей и большие данные, делая повседневную жизнь жителей и гостей города безопасной, эффективной и персонализированной (основанной на личных характеристиках каждого горожанина).</p>
<p>14:35 – 15:10</p>	<p><u>Лекция экономиста</u> «Новый локализм и глобальная экономика городов»</p> <p><u>Выступающий:</u> Брюс Кац, сооснователь, New Localism Advisors</p> <p>Новый локализм появился как ответ на серьезные экономические, социальные и экологические проблемы, с которыми сталкивается каждое государство. Такие задачи все чаще решаются в первую очередь силами местных сообществ и городских правительств. Новый локализм подразумевает комплексный подход, при котором в разработке и реализации принятых решений участвуют государственные, частные, гражданские, образовательные и общественные учреждения, а не только лишь государство. Подобная модель предлагает мультидисциплинарность, которая отличается от распространенного в XX веке бюрократического вертикального управления. Такие города, как Питтсбург, Индианаполис и Копенгаген первыми начали внедрять инициативы нового локализма в сферах управления, финансирования и городского развития. Их опыт перенимают и адаптируют под свои условия города по всему миру.</p>
<p>15:20 – 16:35</p>	<p><u>Панельная дискуссия</u> Окно в Европу. Удалось ли Москве найти общий язык с иностранными архитекторами?</p> <p>Одной из самых заметных новаций архитектурной и градостроительной практики в Москве в последние годы стало вовлечение международных экспертов в знаковые городские проекты. В городе реализованы проекты ведущих международных бюро, таких как OMA, Diller Scofidio Renfro, Zaha Hadid, Herzog de Meuron. Конкурсы также открыли новые возможности для</p>

	<p>российских архитекторов, в то же время задав высокую планку через международную конкуренцию.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Что ведущие архитекторы мира думают о результатах и перспективах работы с Москвой? • Насколько устоялась практика международных конкурсов, стала ли она новым стандартом? • Повлияло ли это в целом на качество новой архитектуры в городе? <p><u>Модератор:</u> Джованна Карневали, руководитель конкурсного отдела, КБ Стрелка</p> <p><u>Выступающие:</u> Юрий Григорян, руководитель, архитектурное бюро «Меганом» Винни Маас, соучредитель, главный архитектор и урбанист, MVRDV Сергей Кузнецов, главный архитектор города Москвы Рем Колхас, голландский архитектор, основатель, OMA – Office for Metropolitan Architecture Чарльз Ренфро, партнер, Diller Scofidio + Renfro Сергей Чобан, партнер, бюро Speech Франсин Хубен, основатель, Mecanoo architecten</p>
<p>16:45 – 17:45</p>	<p><u>Брифинг</u> Город мегапроектов. От результатов к новым целям</p> <p>Крупнейшие мегаполисы в своем функционировании и развитии зависят от качества и доступности инфраструктуры – жилой, транспортной, рекреационной. Москва является одним из мировых лидеров по объемам и темпам строительства. Так, в период с 2012 по 2018 год объем стройки жилья в городе превысит 22 млн квадратных метров, запущена масштабная программа реновации. Реализуется программа дорожного и транспортного строительства: Московское центральное кольцо, Центральные диаметры – эти крупные проекты существенно изменят транспортную ситуацию в городе, увеличат доступность городского</p>

	<p>пространства. Москва активно развивает социальную инфраструктуру нового поколения. В 2017 году был открыт парк «Зарядье», уникальный по реализованным решениям, который уже получил несколько архитектурных премий. Запущен в работу Международный медицинский кластер в «Сколково». К Чемпионату мира – 2018 был реконструирован стадион «Лужники».</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Какова обеспеченность Москвы инфраструктурой сегодня? ● Как город выглядит на фоне других крупнейших мегаполисов? Как развивается строительная сфера? ● Как меняются потребности города и как строительство в Москве будет учитывать эти потребности? ● Как учитывается средовой и эстетический компонент? <p><u>Модератор:</u> Степан Солженицын, старший партнер, McKinsey&Company</p> <p><u>Ключевой доклад:</u> Марат Хуснуллин, заместитель Мэра Москвы по вопросам градостроительной политики</p> <p><u>Эксперты:</u> Фадис Джабри, исполнительный директор, Nikken Sekkei Джеймал Итани, Мэр Бейрута Морис Леруа, урбанист, экс-министр Франции по делам городов Мохаммед Мезгани, генеральный секретарь, Международный союз общественного транспорта (UITP) Мухаммед Бин Абдулла Аль Румаихи, министр муниципалитета и экологии, Доха, Катар Айман Солиман, председатель совета директоров и генеральный директор, DMG Екатерина Шапочка, партнер, PwC</p>
<p>18:00 – 19:00</p>	<p><u>Панельная дискуссия</u> Будущее как образ мысли. Культура и практика принятия решений</p> <p>Мир двигают вперед страны и культуры, которые лучше других</p>

	<p>умеют создать понятную и привлекательную картину будущего и обеспечить реализацию долгосрочных проектов, которые не обязательно принесут непосредственную выгоду их инициаторам и даже современникам. Советская Россия была во многом сама по себе футуристическим проектом, и, при известных особенностях, в стране была сильная культура долгосрочного планирования и развития. Касалось это и науки, и космоса, и промышленности, и, конечно же, территориального развития, включая создание новых городов.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Как сегодня страна, города, граждане видят свое будущее? ● Есть ли у нас культура долгосрочного планирования? ● Как сформировать картину будущего? ● Кто должен это делать? ● Какие инструменты мониторинга и оценки реализации стратегических задач можно использовать? ● Чему нас учит опыт других стран? <p><u>Модератор:</u> Александр Баунов, главный редактор, Московский центр Карнеги</p> <p><u>Выступающие:</u> Александр Аузан, декан экономического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова Александр Мамут, акционер, Rambler&Co</p>
<p>19:00 – 20:30</p>	<p><u>Вечернее интервью с архитектором</u> «Москва. Археология будущего».</p> <p>Рем Колхас – самый влиятельный архитектурный мыслитель и практик нашего времени – вдохновился современной российской архитектурой еще во время первого визита в Советский союз в 1965 году. Многие недооценивают масштаб его увлечения Россией и воздействия этого интереса на его идеи и практику. Рем неоднократно высказывался о Москве, в том числе как «о единственном мегаполисе Европы», разрабатывал и вел в Институте «Стрелка» первую международную исследовательско-образовательную программу о городах, работает над проектами переосмысления культурных объектов советского времени.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Что являет собой современная Москва?

	<ul style="list-style-type: none"> • Как развивается и перерождается город в разные периоды современной истории? • Какую роль он играет в мире? • В чем его уникальные особенности и какие могут быть неожиданные идеи для развития Москвы? <p>Интервьюер: Владимир Познер, телеведущий, автор программы «Познер»</p> <p>Архитектор: Рем Колхас, голландский архитектор, основатель, OMA – Office for Metropolitan Architecture</p>
<p>Зал «Осман»</p>	
<p>12:45 – 13:45</p>	<p>Брифинг Конструктор комфорта. Мегаполис удобный для жизни</p> <p>Самое явное изменение, произошедшее в Москве за последние годы – появление активной уличной жизни. Горожане привыкли проводить свободное время в парках и скверах, столица наполнена событиями не только днем, но и в ночное время, проводятся праздники и фестивали. В значительной степени это стало возможным за счет модернизации городской среды – обустроенные общественные пространства, удобные мостовые, озеленение, праздничное освещение. По этим показателям Москва не отстает от мировых мегаполисов – это подтверждается и международным признанием, например, проект «Моя улица» вошел в шорт-лист Европейской премии общественных пространств, а парк «Зарядье» вошел в шорт-лист MIPIM Awards.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Как Москва отвечает на возрастающие требования горожан к комфортной и развитой среде? • Как город выглядит в сравнении с другими мегаполисами по базовым показателям благоустройства и качества коммунальной инфраструктуры? • Как развитие городской инфраструктуры становится драйвером развития городов? • По какому вектору будет идти развитие городской среды в ближайшем будущем?

	<p><u>Модератор:</u> Сергей Сиваев, директор, Центр урбанистики Московской школы управления «Сколково»</p> <p><u>Ключевой доклад:</u> Петр Бирюков, заместитель Мэра Москвы в Правительстве Москвы по вопросам жилищно-коммунального хозяйства и благоустройства</p> <p><u>Эксперты:</u> Роб Ван де Велде, экс-Вице-Мэр Антверпена по вопросам городского планирования Диан Гальб, старший исполнительный вице-президент, SUEZ Федерико Кугурулло, доцент кафедры урбанизма, Тринити-колледж, Дублинский университет Наталья Маркевич, куратор курса «Световой дизайн», Архитектурная школа МАРШ Илья Мочалов, генеральный директор и партнер, «Илья Мочалов и Партнёры»</p>
<p>14:00 – 15:00</p>	<p><u>Брифинг</u> Город в один клик. Технологии меняют образ жизни</p> <p>За пять лет количество электронных сервисов в Москве увеличилось почти в 15 раз. Сегодня каждый второй горожанин для получения госуслуг пользуется интернетом. Клиентоориентированный подход и массовая цифровизация заставляют пересматривать также и параметры участия в муниципальном управлении – этот процесс тоже должен отвечать критериям удобства, простоты и скорости получения результата. Столице уже удалось добиться определенных результатов в этом направлении: москвичи сегодня активно участвуют в электронных референдумах, уведомляют службы о возникших проблемах, отслеживают оперативное решение бытовых вопросов.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Какова стратегия развития городских сервисов в Москве и какие сферы жизни горожанина можно оцифровать? ● Можно ли объединить государство и общество в одном приложении и повысит ли это уровень вовлеченности граждан?

	<ul style="list-style-type: none"> ● Можно ли управлять городом через социальные сети? <p>Модератор: Мария Подлеснова, основатель, Rusbase</p> <p>Выступающие: Евгений Козлов, заместитель руководителя Аппарата Мэра и Правительства Москвы Франческа Бриа, директор по технологиям и цифровым инновациям, Барселона Елена Кузнецова, партнер, McKinsey&Company Москва Ашок Ситараман, директор, Центр лидерства при электронном правительстве, Институт системных наук, Национальный университет Сингапура</p>
<p>15:15 – 16:15</p>	<p>Брифинг Транспорт в мегаполисе. Переосмысление подхода к городской мобильности</p> <p>Крупнейшие мегаполисы мира делают однозначную ставку на развитие общественного транспорта. Ключевой вызов с этой точки зрения – создание интегрированной транспортной системы в масштабах агломерации. Москва активно движется в этом направлении. Одним из наиболее успешных транспортных проектов города стал запуск в 2016 году движения поездов по Московскому центральному кольцу (МЦК) – 54-километровой дороге в границах города. Спустя более чем век заброшенная железная дорога обрела новую жизнь и стала одной из важнейших артерий. На повестке следующий мегапроект – центральные московские диаметры. Он подразумевает модернизацию линий пригородных поездов и интеграцию пригородного движения с городским общественным транспортом. Использование «скрытых» ресурсов инфраструктуры становится отличительной чертой московской транспортной политики. Это позволяет увеличить доступность транспорта, повысить скорость и оптимизировать вложения.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Каковы основные параметры реализуемых Москвой транспортных проектов? ● Как они укладываются в общую стратегию развития общественного транспорта?

	<ul style="list-style-type: none"> • Каковы транспортные, социальные и градостроительные эффекты этих проектов? • Какие еще скрытые ресурсы для развития инфраструктуры есть в распоряжении городов? <p><u>Модератор:</u> Елена Толстая, ведущая телеканала «Москва 24»</p> <p><u>Выступающие:</u> Максим Ликсутов, заместитель Мэра Москвы в Правительстве Москвы, руководитель Департамента транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры города Москвы Алан Лушников, заместитель Министра транспорта Российской Федерации Петр Кацыв, заместитель генерального директора – начальник Центра по развитию Московского транспортного узла, ОАО «РЖД» Мохамед Мезгани, генеральный секретарь, Международный союз общественного транспорта (UITP) Федерико Паролотто, старший партнер, Mobility in Chain Дмитрий Снесарь, старший вице-президент, Банк ВТБ (ПАО)</p>
<p>16:30 – 17:30</p>	<p><u>Панельная дискуссия</u> Столица впечатлений. Событийность как драйвер городской экономики</p> <p>Возможность пережить новые впечатления является одним из основных критериев, которые сегодня определяют выбор города для поездки на выходные или выбор места проживания на всю жизнь. В борьбе за туристов и высококвалифицированных профессионалов каждый мегаполис стремится создать энергичную и творческую атмосферу. Для этого городские администрации организуют и привлекают широкий спектр событий. Спортивные мероприятия, фестивали, крупные отраслевые выставки и развлекательные шоу пользуются огромной популярностью: IT-конференция WebSummit ежегодно собирает около 60 000 зрителей, а музыкальный фестиваль Sziget – более 350 000. Событийный календарь Москвы также существенно обновился за последние годы. Широкое распространение получила фестивальная программа, которая действует почти круглый год и привлекает внимание</p>

	<p>многочисленных горожан и гостей города. В 2016 году столицу посетили 17,5 млн человек, а в 2018 году ожидается 21 млн туристов.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Как города создают впечатления? • Как культурные и спортивные события меняют города? • Как создать событие, которое будет неразрывно ассоциироваться с городом и национальной культурой? • Какую выгоду получает городской бизнес – отельеры, рестораторы, креативные индустрии – от проведения мероприятий? <p>Модератор: Александр Чернов, старший вице-президент по внешним коммуникациям и рекламе, Фонд «Сколково»</p> <p>Выступающие: Наталья Сергунина, заместитель Мэра Москвы по вопросам экономической политики и имущественно-земельных отношений Николя Бутэн, партнер и управляющий директор, глава глобальной экспертной практики по индустрии туризма, BCG Руи Морейра, Мэр Порту, Португалия Вадим Прасов, вице-президент Федерации рестораторов и отельеров, управляющий партнер УК «Альянс Отель Менеджмент» Мигель Санфелиу, коммерческий директор, Socarrat Studio</p> <p>Эксперт: Аркадий Новиков, ресторатор</p>
<p>17:45 – 18:45</p>	<p>Панельная дискуссия Реновация и среда. Как крупные проекты реновации влияют на города?</p> <p>История урбанистики знает немало примеров масштабных жилищных проектов, направленных на улучшение условий жизни существенной доли горожан и создание более качественной и безопасной городской среды. В этом ряду стоят и реконструкция Парижа бароном Османом в XIX веке, и перестройка жилых кварталов Бомбея в первой половине XX века, и строительство</p>

хрущевок в СССР, опыт реновации жилых кварталов в Стамбуле и проект района Асперн в Вене. Во всех перечисленных случаях воздействие на города, да и на страну в целом – просто в силу масштаба проектов, оказалось более чем существенным и имело целый набор последствий. Реализуя сегодня крупный проект «реновации», Москва также должна учитывать комплекс возможных эффектов.

- Какие целевые эффекты, помимо непосредственного улучшения жилищных условий горожан, необходимо закладывать в крупные градостроительные проекты?
- Какие параметры необходимо отслеживать?
- Как сделать крупный проект драйвером улучшения и развития городской среды и как минимизировать риски проекта?

Модератор:

Константин Ремчуков, главный редактор «Независимой газеты»

Ключевой доклад:

Сергей Лёвкин, руководитель Департамента градостроительной политики города Москвы

Выступающие:

Даниэла Алльмейер, основатель, проектное бюро Raumposition
Ярослав Кузьминов, ректор, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»

Татьяна Полиди, исполнительный директор, Институт экономики города

Фань Чжан, директор, Проектный институт городского планирования Шанхая

Сергей Чобан, партнер, бюро Speech

Эксперты:

Леонид Киевский, главный научный сотрудник, НПЦ «Развитие города»

Александр Ломакин, заместитель руководителя Департамента строительства города Москвы

Алексей Шапошников, председатель, Московская городская дума

Надежда Косарева, президент, Фонд «Институт экономики

	<p>города» Александр Козлов, председатель, Общественный штаб по контролю за реализацией программы реновации Анатолий Константинов, генеральный директор, Московский фонд реновации жилой застройки</p>
<p>Зал «Мозес»</p>	
<p>12:45 – 13:45</p>	<p><u>Стратегическая сессия</u> Город-эгоист или город-аскет? Сценарии и альтернативы территориального развития</p> <p>Градостроительное развитие – при всей сложности и комплексности задачи – по сути, должно ориентироваться на очень простые показатели удовлетворенности горожан своей повседневной жизнью в городе. Достаточно ли просторна моя квартира? Удобно ли мне добираться до работы? Есть ли рядом с домом магазины и рестораны? Дышат ли мои дети чистым воздухом и достаточно ли в городе зелени? Для разных городов ответы на эти вопросы превращаются в набор развилок – расти вверх или вширь, развивать культуру или торговлю, строить новые парки или модернизировать имеющиеся.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Какими критериями должны руководствоваться градостроители в современных мегаполисах? ● Как должны развиваться города – расти в высоту или расширять свои границы? ● Как новые технологии в строительстве связаны с качеством городской среды? <p><u>Модератор:</u> Екатерина Шапочка, партнер, PwC</p> <p><u>Выступающие:</u> Андрей Бочкарев, руководитель Департамента строительства города Москвы Мариана Баррера, национальный директор по устойчивому развитию, Министерство внутренних дел, общественных работ и жилищного строительства Аргентины</p>

	<p>Александр Ложкин, советник Мэра Новосибирска Винни Маас, соучредитель, главный архитектор и урбанист, MVRDV Маркус Шефер, партнер, Hosoya Schaefer Architects</p>
<p>14:00 – 15:00</p>	<p><u>Панельная дискуссия</u> Осторожно – беспилотники. Экономика и технологии перехода к беспилотному городу</p> <p>Беспилотный транспорт – уже не вопрос далекого будущего. Все больше городов запускают беспилотный рельсовый транспорт, многие автомобили уже сегодня имеют функционал автопилота, роботизированные средства транспорта становятся повседневностью в логистике. Эксперты прогнозируют, что беспилотные устройства к 2035 году составят около 10 % всей выпускаемой автопромом продукции, а к 2050 году «робомобили» смогут полностью вытеснить своих предшественников. Переход к беспилотному транспорту может означать колоссальные изменения для городов – потребуется развертывание новой IT-инфраструктуры, изменятся схемы владения и использования личного транспорта, с большой вероятностью изменится и образ жизни горожан. Ко всему этому необходимо готовиться уже сегодня.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Как повлияет внедрение беспилотного транспорта на городскую инфраструктуру, структуру расселения, городские сервисы? ● Какие инфраструктура и регулирование необходимы для беспилотников? ● Могут ли беспилотники стать причиной дезурбанизации? <p><u>Модератор:</u> Максим Ликсутов, заместитель Мэра Москвы в Правительстве Москвы, руководитель Департамента транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры города Москвы</p> <p><u>Выступающие:</u> Ирек Гумеров, заместитель генерального директора – директор</p>

	<p>по развитию, член Правления, ПАО «КАМАЗ» Николас Ланг, глава направления городской мобильности, BCG Боб Лутц, бывший вице-председатель совета директоров, General Motors Company Вадим Сорокин, президент, «Группа ГАЗ» Тигран Худавердян, генеральный директор, «Яндекс.Такси» Ольга Ускова, президент, ГК «Когнитивные технологии»</p> <p>Эксперт: Штефан Кнупфер, старший партнер, McKinsey&Company</p>
<p>15:15 – 16:15</p>	<p><u>Панельная дискуссия</u> Редевелопмент промышленных зон. Что нужно городу и чего хочет девелопер?</p> <p>В последние 10–15 лет развитие постиндустриальной экономики освободило значительную часть городских земель, занятых старыми промышленными предприятиями. Самым ярким примером вау-эффекта стала реконструкция фабрики в Бильбао архитектором Фрэнком Гери, которая моментально сделала город местом паломничества для туристов и архитекторов. Другими успешными примерами стал Доклэндс (Docklands) в Лондоне, реконструкция порта Амстердама, или создание квартала Ле-Аль (les Halles) на месте старого Центрального рынка Парижа. Москва, где большой промышленный пояс находится практически в центре города, уже реализует несколько масштабных проектов редевелопмента промзон, еще несколько проектов находится в стадии проработки.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Что важно учитывать при редевелопменте промзон? ● Как вписать их в городской контекст? ● Как работать с наследием промышленной архитектуры? ● Как выстраивать взаимодействие города и девелоперов при развитии промзон? ● Как сделать промзоны драйвером развития города и городской экономики? <p><u>Модератор:</u> Валерия Мозганова, обозреватель Business FM, глава</p>

	<p>экспертного совета журнала «Дайджест российской и зарубежной недвижимости»</p> <p><u>Выступающие:</u> Константин Тимофеев, председатель, Москомстройинвест Флорис Алкемаде, главный государственный архитектор, Нидерланды Сергей Георгиевский, генеральный директор, "Агентств стратегического развития "ЦЕНТР" Алена Дерябина, генеральный директор и председатель правления, «Дон-Строй Инвест» Иван Романов, управляющий, «ЛСР. Недвижимость – Москва»</p> <p><u>Эксперт:</u> Любовь Цветкова, председатель правления, Ассоциация инвесторов Москвы</p>
<p>16:30 – 17:30</p>	<p><u>Стратегическая сессия</u> Блага благоустройства. Как измерить эффекты для города?</p> <p>Создание пешеходных и зеленых пространств – концепция города для прогулок (<i>walkable city</i>), как и концепция жизнеустойчивого города (<i>resilient city</i>), – способствует смене целей и парадигм городского развития. Проведенные в Москве и других городах мира и России за последние годы программы модернизации городской среды открыли пространство города для горожан, изменили карту точек притяжения, способы передвижения по городу и потребления городского пространства. Оценка эффектов обновления городского дизайна остается комплексной задачей на стыке экономики, социологии, управления и культурологии.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Какие задачи должно решать благоустройство? ● Как масштабные проекты благоустройства влияют на город? ● Как измерить эти эффекты с точки зрения экономики, доверия, здоровья, комфорта? ● Как благоустройство может стать инструментом городского развития в долгосрочной перспективе?

	<p><u>Модератор:</u> Наталия Фишман, помощник Президента Республики Татарстан</p> <p><u>Выступающие:</u> Петр Бирюков, заместитель Мэра Москвы в Правительстве Москвы по вопросам жилищно-коммунального хозяйства и благоустройства Виктор Вахштайн, декан факультета социальных наук, заведующий кафедрой социологии, руководитель программы "Фундаментальная социология", Московская высшая школа социальных и экономических наук Александр Гарвин, президент и генеральный директор, AGA Public Realm Strategists Елена Короткова, руководитель, Центр городской экономики, КБ Стрелка Константин Полунин, глава экспертной практики по работе с государственным сектором, BCG Франсин Хубен, основатель, Mecanoo architecten</p>
<p>17:45 – 18:45</p>	<p><u>Панельная дискуссия</u> Старость – не порок. Мегалополисы и вызов меняющейся демографии</p> <p>Статистика неумолима: по данным Всемирной организации здравоохранения, в 2015–2050 гг. количество людей старше 65 лет в мире возрастет в 2,5 раза, а через несколько десятков лет большая часть населения мегалополисов будет относиться к среднему и старшему возрасту. Тенденция старения населения в большей степени характерна для развитых стран, однако приобретает все большую актуальность и для развивающегося мира. Москва все более активно занимается этой проблемой, в этом году запущена программа «Московское долголетие», которая призвана разнообразить досуг пожилых горожан. Однако масштаб проблемы старения населения и набор возможных выгод как для самих пенсионеров, так и для города в целом куда шире. Необходима широкая общественная дискуссия и обмен опытом</p>

	<p>между мегаполисами.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Что такое инклюзивный город с точки зрения пожилого населения? • Какие решения необходимы с точки зрения досуга, здоровья, городского планирования, интеграции пожилых в интеллектуальную жизнь? • Могут ли новые технологии способствовать активному образу жизни пожилых? • Как работать с проблемой эйджизма и дискриминации в отношении пожилых? <p><u>Модератор:</u> Елизавета Олескина, директор, фонд «Старость в радость»</p> <p><u>Выступающие:</u> Владимир Петросян, министр Правительства Москвы, руководитель Департамента труда и социальной защиты населения города Москвы Карлос Дора, приглашенный профессор, Школа Общественного Здравоохранения Майлмана, Колумбийский университет Дирк Жаре, президент, Европейская федерация пожилых людей (EURAG), Люксембург Алан Митчелл, исполнительный директор, Международный центр по оказанию услуг муниципальным органам власти (KPMG) Тошио Оби, директор, Институт электронного правительства Университета Васеда Алексей Сиднев, генеральный директор, ГК «Senior Group»</p>
<p>Зал «Рен»</p>	
<p>12:45 – 13:45</p>	<p><u>Панельная дискуссия</u> Экономика мегаполиса будущего. На что делать ставку?</p> <p>Города являются драйверами развития любой современной экономики. По данным Brookings Institution, сотня ведущих агломераций, в которых проживает всего 4 % населения Земли, обеспечивает порядка 16 % мирового ВВП. Сегодня города сталкиваются с рядом глобальных вызовов, связанных с современными трендами – технологическими, социальными и</p>

	<p>культурными. Экономика традиционного уклада стремительно меняется, новые бизнес-модели трансформируют целые отрасли. Эти явления требуют адекватной реакции крупных городов, которые выходят на новый виток конкурентной борьбы за лучшие кадры, инвесторов и за другие ресурсы.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Каковы необходимые параметры глобально конкурентоспособной экономики мегаполиса? • На какие компетенции и направления следует ориентироваться городам? • Какие стратегии выбирают для себя ведущие мегаполисы мира? <p><u>Модератор:</u> Николай Корженевский, экономический обозреватель, телеканал «Россия 24»</p> <p><u>Участники дискуссии:</u> Владимир Ефимов, министр Правительства Москвы, руководитель Департамента экономической политики и развития города Москвы Кристиан Кетельс, главный экономист, VCG Габриэль Ланфранчи, директор городских программ, CIRPEC Алексей Репик, президент, Общероссийская общественная организация «Деловая Россия» Элис Чарльз, руководитель проекта «Города», Всемирный экономический форум</p>
<p>14:00 – 15:00</p>	<p><u>Панельная дискуссия</u> Городской климат-контроль. От техногенного к устойчивому ландшафту</p> <p>Все больше городов испытывают на себе изменение климата – в первую очередь периоды экстремальной жары. Основной и самый действенный ответ на эту проблему остается в целом традиционным – озеленение, создание ландшафтных объектов, развитие водной инфраструктуры. Москва в этом отношении всегда была городом с большой долей зеленых пространств, однако развитие парков, возвращение деревьев на центральные улицы города, планы по развитию Москвы-реки выводят эту</p>

	<p>работу на новый уровень. Помимо озеленения, мировая практика накапливает все больше технологических и градостроительных решений, позволяющих снизить негативное воздействие климата на город.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Как реализуются программы озеленения и «климат-контроля» в Москве и других мегаполисах? • На каких принципах должен формироваться зеленый каркас города? • Какие существуют инновационные инструменты для регулирования городского микроклимата? <p><u>Модератор:</u> Екатерина Гольдберг, партнер, агентство Orchestra Design</p> <p><u>Выступающие:</u> Юрий Григорян, руководитель, архитектурное бюро «Меганом» Мэри Маргарет Джонс, президент, старший директор, Hargreaves Associates Федерико Кугурулло, доцент, Тринити-колледж, Дублин Алексей Ретеюм, директор, Ботанический сад МГУ «Аптекарский огород» Олег Шапиро, основатель, архитектурное бюро Wowhaus Наталия Фишман, помощник Президента Республики Татарстан</p>
<p>15:15 – 16:15</p>	<p><u>Панельная дискуссия</u> Современная промышленность. Усиление кооперации в ответ на глобальные технологические вызовы</p> <p>Слухи о смерти промышленности в городах оказались преувеличенными. Сервис-ориентированный подход и концентрация кадрового и научного потенциала – факторы, которые удерживают современные промышленные предприятия в черте городов. Здесь развиваются инновационные, высокотехнологичные производства, как правило, небольшого размера, которые отличаются гибкостью управления и могут внедрять передовые и сложные проекты, соответствующие концепции индустрии 4.0.</p>

	<ul style="list-style-type: none"> ● Что такое современная городская промышленность? ● Какую роль она играет в экономике и занятости мегаполиса? ● Как создать привлекательную для промышленности среду? ● Какова судьба традиционной промышленности в большом городе? <p>Модератор: Алексей Комиссаров, проректор, РАНХиГС</p> <p>Выступающие: Алексей Фурсин, министр Правительства Москвы, руководитель Департамента науки, промышленной политики и предпринимательства города Москвы Брюс Кац, соучредитель, New Localism Advisors Евгений Кузнецов, генеральный директор, «Орбита Капитал Партнерз» Михаил Фонарев, генеральный директор, ФГУП «Московский эндокринный завод» Татьяна Редько, заместитель генерального директора, ЗАО «Рено Россия»</p>
<p>16:30 – 17:30</p>	<p><u>Ток-шоу</u> Магистр городского администрирования. Какое образование нужно городским лидерам?</p> <p>Масштаб и скорость изменений в современных мегаполисах предъявляют новые требования к квалификации и компетенциям городских управленцев. Проблематика создания и развития комфортной городской среды формирует спрос на профессионалов, обладающих знаниями и навыками управления в сферах от технологических изменений и архитектуры до социокультурного программирования и здравоохранения. Реагируя на новые запросы, образовательные институты ответили россыпью новых программ подготовки лидеров городских изменений.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Какие компетенции необходимы сегодня городским управленцам? ● Каких специалистов готовят «городские» образовательные

	<p>программы?</p> <ul style="list-style-type: none"> • Должна ли у них быть своя повестка или они должны реагировать на спрос? • К каким новым вызовам и задачам необходимо готовить будущих городских лидеров? <p>Модератор: Евгения Муринец, советник президента, Общероссийская общественная организация - Союз архитекторов России</p> <p>Выступающие: Алексей Комиссаров, проректор, РАНХиГС Альфредо Бриллебург, партнер-основатель, URBAN-THINK TANK Ярослав Кузьминов, ректор, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» Варвара Мельникова, директор, Институт медиа, архитектуры и дизайна «Стрелка» Филипп Роуд, исполнительный директор, LSE Cities Екатерина Черкес-заде, руководитель, Universal University</p>
<p>17:45 – 18:45</p>	<p>Будущее городского транспорта</p> <p>Развитие автономного транспорта, различных моделей совместного пользования, автомобилей с электрическим приводом и масштабная цифровизация отрасли - будущее городского транспорта во многом определяется этими четырьмя тесно связанными технологическими трендами. О перспективах развития этих трендов и их влиянии на жизнь городов расскажет старший партнёр и руководитель экспертной группы по устойчивому развитию и производительности ресурсов McKinsey&Company.</p> <p>Выступающий: Штефан Кнупфер, старший партнер, McKinsey&Company</p>
<p>Зал «Ле Корбюзье»</p>	
<p>12:45–14:05</p>	<p><u>Круглый стол</u></p>

При поддержке
ВТБ

Цифровая экономика. Инфраструктура для умного города

Цифровая трансформация, которая происходит в России и мире, затрагивает многочисленные отрасли, которые сконцентрированы в городах, – ЖКХ, энергетика и транспорт, здравоохранение и сфера услуг. Развитие цифровых платформ позволяет повысить эффективность управления городскими системами и ресурсами, развивать инновационную инфраструктуру, создать комфортную городскую среду и повысить качество жизни горожан. Развитие городских цифровых платформ осуществляется совместно с глобальными технологическими корпорациями. Однако типовые решения таких компаний подходят не для каждого города, поэтому городские администрации должны способствовать формированию локальной сети технологических компаний.

- Какие выгоды получает правительство города от внедрения цифровых платформ и новых моделей партнерства с бизнесом?
- Как городские администрации должны взаимодействовать с глобальными корпорациями и локальными технологическими компаниями для развития цифровой инфраструктуры?
- Как развивать цифровую инфраструктуру в российских городах?

Модератор:

Ольга Дергунова, заместитель президента – председателя правления, Банк ВТБ (ПАО)

Выступающие:

Артем Ермолаев, министр Правительства Москвы, руководитель Департамента информационных технологий города Москвы

Александр Аузан, декан, экономический факультет МГУ им. М. В. Ломоносова

Эдвин Диндер, вице-президент, Государственный и коммунальный сектор, Enterprise Business Group, Huawei Technologies

Жерар Местралле, председатель Совета директоров, Suez
Михаил Осеевский, президент, ПАО «Ростелеком»

	<p><u>Эксперты:</u> Вадим Изотов, вице-президент, начальник управления разработки и сопровождения специальных электронных продуктов, Банк ВТБ (ПАО) Анастасия Масленникова, член правления, директор по развитию электронного бизнеса, «Почта Банк» (ПАО) Светлана Скворцова, директор по стратегическому планированию, TELE2 Анна Серебряникова, операционный директор, ПАО «МегаФон»</p>
<p>14:15 – 15:45</p>	<p><u>Круглый стол</u> Качество в ответ на кризис. Конференция девелоперов</p> <p>Строительство и девелопмент – важнейшие отрасли любого мегаполиса. Для Москвы, как для города быстрорастущего, с масштабной потребностью в обновлении жилого фонда, инфраструктуры, качества городской среды, особенно остро стоят вызовы, связанные со строительством. На рынок действуют сразу несколько факторов – и новая масштабная программа реновации, и сложная экономическая ситуация, и отмена закона о долевом строительстве, и все более высокие требования потребителей к качеству продукта.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Каково реальное состояние рынка недвижимости в Москве? Каковы перспективы рынка? ● Как меняется состав лидеров? ● Как новые проекты и изменения в регуляторике отразятся на рынке? ● Каковы ожидания игроков от федеральных и московских властей? ● Какие инструменты и решения позволят строить более качественно и эффективно? <p><u>Модератор:</u> Леонид Казинец, председатель правления, Корпорация «Баркли»</p> <p><u>Выступающие:</u> Сергей Лёвкин, руководитель, Департамент градостроительной политики города Москвы</p>

	<p><i>«Архитектура и развитие территорий»</i> Алексей Добашин, генеральный директор, ПФК «Крост» Сергей Качура, генеральный директор, ГК «А101» Томас Штельмах, основатель, Thomas Stellmach Planning and Architecture</p> <p><i>«Технологии и инновации строительства»</i> Маркус Аппенцеллер, директор и партнер, MLA+ Тамерлан Куркиев, заместитель руководителя аппарата Государственного автономного учреждения города Москвы «Московская государственная экспертиза» Андрей Малыгин, управляющий директор, ООО «Мосинжинвест» Борис Азаренко, генеральный директор, Vesper</p> <p><i>«Массовое жилье»</i> Сергей Калинин, генеральный директор, «Галс-Девелопмент» Олег Мамаев, президент, «Лидер Инвест» Федор Сапронов, вице-президент, ГК «INGRAD» Татьяна Тихонова, генеральный директор, «РГ-Девелопмент» Сергей Амбарцумян, генеральный директор, ГК «МонАрх»</p>
<p>15:55 – 17:25</p>	<p><u>Панельная дискуссия</u> Исключение как правило. Как меняются подходы к городскому планированию?</p> <p>Подход к регулированию городского развития, сложившийся в XX веке, предполагает утверждение единого генерального плана развития города и плана регулирования его застройки. Однако темпы изменений современных городов заставляют задуматься о принципиальном пересмотре способов правового и стратегического планирования. Новые форматы градостроительного планирования тестируют в режиме интервенций или пилотных зон и лишь затем полученный опыт применяют к территории всего города. Городское планирование становится гибким инструментом, реагирующим на быстро изменяющиеся потребности горожан.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Какие формы городского регулирования эффективнее

	<p>стимулируют городское развитие?</p> <ul style="list-style-type: none"> • Могут ли интервенции стать основой долгосрочной стратегии города? • Насколько экспериментальные формы градостроительного регулирования могут улучшить жизнь горожан и малого бизнеса? <p>Модератор: Алексей Новиков, президент, Habidatum</p> <p>Выступающие: Висенте Гуайарт, научный руководитель, Международная проектно-учебная лаборатория экспериментального проектирования городов, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» Кристина Ишханова, заместитель генерального директора, Фонд единого института развития в жилищной сфере Марина Лепешкина, генеральный директор, Research Territory Development Architecture (RTDA) Александр Ложкин, советник Мэра города Новосибирска Майкл Розенбергер, старший стратегический планировщик, Муниципалитет Вены Антон Финогенов, генеральный директор, Институт территориального планирования «Урбаника» Рик Штефенс, президент, ISOCARP</p>
<p>17:35 – 18:45</p>	<p><u>Стратегическая сессия</u> Школа на Blockchain, музей на Big Data. Технологии для города будущего. Мозговой штурм</p> <p>Города в силу своего многообразия, сложности процессов и концентрации высокотехнологичных отраслей становятся площадкой для внедрения и использования самых новых технологий. В части решений smart city Москва до последнего времени концентрировалась в первую очередь на сферах государственных услуг, взаимодействия горожан и властей, управления транспортными потоками. Однако многочисленные новые технологии – интернет вещей, искусственный интеллект, блокчейн, дополненная реальность и прочие – предоставляют практически безграничные возможности для изменений или</p>

	<p>улучшений в разных сферах городской жизни. В рамках мозгового штурма представители городских властей, технологические эксперты, инвесторы и предприниматели обсудят спектр возможных применений самых передовых технологий в городской среде.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Какие технологии smart city сейчас находятся на острие? • Какие технологии имеют сегодня максимальный потенциал для изменений города? • Как именно можно использовать конкретные технологии в жизни города? • Кто должен быть драйвером их внедрения и использования? <p><u>Модератор:</u> Алексей Катков, управляющий партнер, АФК «Система»</p> <p><u>Выступающие:</u> Филипп Бутийе, генеральный директор, Tegel Project GmbH Даррелл Уэст, директор, Центр технологических инноваций, Брукингский институт Пол Манваринг, основатель, IoT Living Lab; сооснователь, City Innovation Exchange Lab (CITIXL) Эльдар Тузмухаметов, руководитель, SmartCity Lab, Департамент информационных технологий правительства Москвы</p>
<p>Зал «Нимейер»</p>	
<p>12:45–13:45</p>	<p><u>Стратегическая сессия</u> Общественный vs личный. Хроники транспортной революции</p> <p>Автомобиль на протяжении всего XX века был мечтой и символом благополучия и статуса. Однако теперь – после тяжелых транспортных коллапсов, которые разные города мира испытали на себе в последние 20–30 лет, он теряет свои позиции. Города вынуждены развивать мультимодальные транспортные системы, основанные на сбалансированном использовании личного и общественного транспорта. Москва, в ряду других мегаполисов,</p>

	<p>за несколько лет реализовала целый ряд проектов по ограничению пользования личным автомобилем, повышению комфорта и разнообразия общественного транспорта, улучшению городской среды. Но преобразования на этом остановиться не могут. Информационные технологии, новая энергетика, беспилотники, шеринг, новая мобильность – все это уже сегодня становится реальностью.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Как мегаполисы обеспечивают баланс видов транспорта? ● Каковы реальные и воспринимаемые результаты транспортных реформ Москвы и других мегаполисов последнего десятилетия? ● Как сделать общественный транспорт увлекательным и приносящим удовольствие? <p><u>Модератор:</u> Михаил Петровский, главный редактор, Drive.Ru</p> <p><u>Выступающие:</u> Михаил Блинкин, директор, Институт экономики транспорта и транспортной политики, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» Борис Голиков, генеральный директор, YouDrive Скай Дункан, директор по глобальным проектам городов, Национальная ассоциация департаментов организации дорожного движения США (НАСТО) Роман Латыпов, заместитель начальника, Московский метрополитен Вадим Покотило, партнер, McKinsey&Company Филипп Роуд, исполнительный директор, LSE Cities</p>
<p>14:00 – 15:00</p>	<p><u>Презентация кейсов</u> Новая культура в старой оболочке. Как использовать выходящие из моды пространства?</p> <p>Несмотря на распространение онлайн-услуг, библиотеки, кинотеатры и рынки не только не исчезают, но и переживают новую волну интереса со стороны как горожан, так и инвесторов.</p>

	<p>Сегодня они выполняют не только свои традиционные функции, но также становятся пространствами коммуникации, культуры и досуга. Для сохранения интереса жителей к городу нужно приспособлять непопулярные и неиспользуемые пространства к новым потребностям горожан и наполнять их новым содержанием. Успешные мировые примеры ревитализации и редевелопмента подразумевают в том числе реконструкцию производственных объектов.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Как активировать культурный потенциал библиотек, кинотеатров и рынков? • Какие функции они должны выполнять сегодня? • Какие неожиданные решения по ревитализации пространств можно применять в мегаполисах будущего и в моногородах? <p><u>Модератор:</u> Дария Женихова, генеральный директор, «Культура потребления»</p> <p><u>Выступающие:</u> Александр Кибовский, министр Правительства Москвы, руководитель Департамента культуры города Москвы Винни Маас, соучредитель, главный архитектор и урбанист, MVRDV Николай Матушевский, владелец, дизайн-завод «Флакон» Максим Попов, основатель, фудкорт StrEat Ольга Пападина, заместитель генерального директора, АО «ВДНХ»</p>
<p>15:15 – 16:15</p>	<p><u>Презентация стратегии</u> Цифра как новая норма. Московская стратегия Smart City</p> <p>Москва активно включилась в глобальную гонку «умных» городов, и успехи российской столицы уже находят международное признание – по результатам прошлогоднего рейтинга PwC, город вошел в число лидеров (на уровне Нью-Йорка) по готовности к внедрению технологий smart city. Весной этого года Мэр Москвы дал старт разработке городской стратегии smart city. Были названы</p>

	<p>некоторые базовые параметры программы, в том числе несколько базовых технологий: искусственный интеллект для принятия решений на основе анализа данных, интернет вещей как инфраструктура датчиков для мониторинга ситуации в городе, VR и AR для развития туризма и образования. В рамках Moscow Urban Forum представители Департамента информационных технологий впервые представят наработки по стратегии smart city для обсуждения с международными и российскими экспертами.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Каковы ключевые цели стратегии smart city Москвы? • Как она изменит жизнь горожан, работу властей, принятие решений о городском управлении? • Какие сферы изменятся наиболее сильно? • Как подобная программа соотносится с опытом других мегаполисов? <p><u>Модератор:</u> Ани Асланян, руководитель проектной группы «Трансфер технологий и цифровая экономика» Национальной ассоциации трансфера технологий</p> <p><u>Выступающие:</u> Артем Ермолаев, министр Правительства Москвы, руководитель Департамента информационных технологий города Москвы Франческа Бриа, директор по технологиям и цифровым инновациям, Барселона Майкл Колм, директор по городскому развитию (Chief Transformation Officer), Администрация Торонто Янек Розов, Chief Digital Officer (директор по цифровым технологиям), Министерство экономики и коммуникаций Эстонии</p>
<p>16:30 – 17:30</p>	<p><u>Панельная дискуссия</u> Город в смартфоне. Как «онлайн» меняет мобильность в мегаполисах</p> <p>Смартфоны буквально за несколько лет изменили транспортное поведение горожан. Навигационные сервисы, заказ такси, оплата парковок, поиск точек проката, наконец, заказ товаров и услуг – все это стало в разы легче и эффективнее благодаря мобильному</p>

	<p>интернету. Новые технологические возможности уже привели к изменению транспортных потоков, но большие изменения еще впереди: представьте, например, какие возможности даст точная информация о доступных парковочных местах, не говоря уже о беспилотном транспорте.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Каков эффект новых, но ставших уже привычными онлайн-сервисов на городской трафик? • Как меняется транспортное поведение горожан в связи с распространением новых транспортных технологий? • Какие еще изменения в мобильности принесет цифровизация транспорта? <p><u>Модератор:</u> Сергей Андрейкин, первый заместитель руководителя Департамента транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры города Москвы – руководитель контрактной службы</p> <p><u>Выступающие:</u> Борис Вольпе, генеральный директор, «МаксимаТелеком» Иоав Мордович, генеральный менеджер, Via Дмитрий Снесарь, старший вице-президент, Банк ВТБ (ПАО) Леонид Сысоев, генеральный директор, «Делимобиль» Ральф-Петер Шефер, вице-президент по вопросам транспорта и логистики, TomTom</p>
<p>17:45–18:45</p>	<p><u>Панельная дискуссия</u> Массовое жилье как драйвер инноваций. Глобальный опыт и локальные вызовы</p> <p>Меняется общество и стиль жизни и следом за ними меняются представления об идеальном жилье. Жилье становится более компактным, изобретаются новые форматы владения жильем, перестают цениться отдельные квартиры, общественные функции выносятся за пределы квартир. Одновременно развиваются требования к энергоэффективности жилья, город ориентируется на более устойчивые форматы потребления энергии и других</p>

	<p>природных ресурсов. Все эти аспекты влияют и на модели покупки жилья – хотя сегмент ипотечного кредитования за последние четыре года показал в России самую высокую динамику, ипотека становится лишь одним из инструментов обеспечения доступности жилья.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Перед какими вызовами стоит рынок жилой недвижимости? ● Как жилье отвечает на меняющиеся требования потребителей? ● Какие инструменты позволят сделать жилье доступным? <p><u>Модератор:</u> Сергей Рябокобылко, управляющий партнер, генеральный директор, Cushman & Wakefield</p> <p><u>Выступающие:</u> Клаудио Асиоли, начальник отдела подготовки и развития человеческого потенциала, ООН-Хабитат Висенте Гуайарт, научный руководитель, Международная проектно-учебная лаборатория экспериментального проектирования городов, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» Анна Соколова, руководитель, Управление стратегии и маркетинга, ГК «INGRAD» Эммануэль Форест, вице-президент, генеральный директор по Европе, Bouygues AS Даринка Цзичке, доцент, кафедра архитектуры и градостроительства, Делфтский технический университет Элис Чарльз, руководитель проекта «Города», Всемирный экономический форум</p>
Зал «Серда»	
<p>12:45–13:45</p>	<p><u>Презентация</u> Когда улица интереснее гаджета. Как сделать город привлекательным для детей?</p> <p>Еще несколько десятилетий назад концепция развития</p>

	<p>придомовых пространств укладывалась в формулу «пенсионерам – лавочки, детям – качели». Но компьютерные стрелялки уже давно вытеснили классики на асфальте, а играм во дворе современные дети предпочитают общение с «френдами» в социальных сетях. Чтобы оторвать ребенка от планшета и вытащить его на улицу, банальных песочниц и качелей во дворе уже недостаточно. Современная детская площадка должна быть не только пространством игры, но и давать детям возможность познавать окружающий мир – знакомиться с действием центробежной силы, катаясь на различных каруселях, изучать свойства звука и света при помощи музыкальных инструментов и зеркал разной формы.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Что городская среда и городской бизнес может предложить детям? ● Как должна выглядеть современная детская площадка? ● Как сделать детскую площадку интересной не только для детей, но и для их родителей? ● Какие новые форматы появляются для проведения семейного досуга? <p><u>Модератор:</u> Любовь Варламова, соучредитель, iCube</p> <p><u>Выступающие:</u> Джонатан Лазар, сооснователь, архитектурное бюро aut-aut Мария Помелова, основатель, бюро ЧЕХАРДА Анастасия Татулова, основатель и владелец, сеть семейных кафе-кондитерских «АндерСон» Ариадна Фридман, основатель и управляющий, NEPSID</p>
<p>14:00–15:00</p>	<p><u>Инвестиционная конференция</u> Конференция Urbanomics. ГЧП для города. Как партнерство с бизнесом помогает расти и развиваться</p> <p>Экономика Москвы по своим размерам (ВРП региона в 2017 году составил около 250 млрд долларов) сопоставима с отдельными странами, что само по себе обеспечивает ее инвестиционную</p>

	<p>привлекательность. Как и все крупнейшие города, Москва сталкивается с глобальными вызовами, связанными с развитием критической инфраструктуры, необходимостью создания высокопроизводительных рабочих мест, модернизации производственных мощностей. Одним из эффективных механизмов решения задач подобного масштаба является применение механизма государственно-частного партнерства (ГЧП). Для получения качественного результата сотрудничества государства и частного бизнеса требуется аккуратно соблюдать баланс интересов участвующих сторон.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Какими инвестиционными инструментами пользуются глобальные мегаполисы и агломерации? ● Каков спектр механизмов ГЧП, используемых в Москве? ● В каких проектах Москва и другие мегаполисы приглашают участвовать инвесторов сегодня? <p><u>Модератор:</u> Войтек Качена, партнер и управляющий директор, BCG Пражский офис</p> <p><u>Выступающие:</u> Владимир Ефимов, министр Правительства Москвы, руководитель Департамента экономической политики и развития города Москвы Юрген Герке, генеральный директор, Allianz Capital Partners Евгений Трусов, заместитель руководителя департамента финансирования инфраструктуры, АО ВТБ «Капитал» Сергей Кербер, руководитель Дирекции инвестиционных проектов и программ - Управляющий директор УК «Лидер»</p> <p><u>Эксперты:</u> Максим Ткаченко, исполнительный директор, НП «Национальный центр ГЧП» Вадим Цудикман, председатель попечительского совета, НОУ СОШ «Академическая гимназия»</p>
<p>15:15–16:15</p>	<p><u>Панельная дискуссия</u> К столетию футуризма. Русская традиция и современная</p>

	<p>архитектура</p> <p>Футуризм – не только направление в искусстве, но, прежде всего, определенный образ мышления. Представители направления провозглашали культ будущего, создавая необычные формы, а вместе с ними и новый тип сообщества – более сплоченного за счет трудовых связей. Советская Россия стала одной из тех стран, где футуристические идеи были восприняты с особым энтузиазмом. Поэтому проекты российских архитекторов-авангардистов – Эль Лисицкого, Ивана Леонидова, Якова Чернихова – оказали значительное влияние на развитие архитектуры не только в России, но и в мире. Многие зарубежные архитекторы цитируют футуристические проекты, созданные российскими архитекторами, и развивают их идеи взаимодействия архитектуры и социальных инноваций.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● В чем секрет влиятельности русского футуризма? ● В чем выразилось его влияние на революцию и появление новой страны? ● Как он повлиял на культуру и архитектуру XX века в России и в мире? ● Не исчерпали ли себя идеи футуризма и нужно ли придать им новое звучание? <p><u>Модератор:</u> Александр Острогорский, преподаватель, Архитектурная школа МАРШ</p> <p><u>Выступающие:</u> Владимир Паперный, архитектурный критик, культуролог, автор книги «Культура Два» Сергей Ситар, ведущий преподаватель, Архитектурная школа МАРШ</p>
<p>16:30–17:30</p>	<p><u>Интервью</u> XX век представляет. Практики и подходы к работе с наследием прошлого века</p> <p>Историческая застройка в городе и работа с ней всегда вызывает</p>

	<p>много споров и вопросов. Консервировать или реконструировать, сохранять или адаптировать? Архитектурные памятники являются потенциальными точками интереса для горожан, искусствоведов, туристов, и это касается в том числе архитектуры XX века. «Белый город» Тель-Авива вошел в список ЮНЕСКО как крупнейшее средоточие домов в стиле баухаус, в городе действует комплексная и многоуровневая программа сохранения и работы с наследием. В Москве начал реализовываться долгожданный проект реставрации дома Наркомфина, в Екатеринбурге и в Магнитогорске инициированы работы по сохранению и восстановлению знаковой застройки 1920–1930-х годов. Тем не менее перед началом работы с каждым конкретным памятником необходимо ответить на вопросы о выбранном формате преобразования, конечной цели и ресурсах, которые планируется затратить.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Какие здания, кварталы, архитектурные стили XX века имеют право считаться наследием? ● Может ли архитектурный памятник стать объектом девелопмента и источником прибыли? ● Какие методы, кроме реставрации, возможны в работе с этими зданиями? <p><u>Модератор:</u> Денис Ромодин, архитектурный краевед, Союз краеведов России</p> <p><u>Выступающие:</u> Алексей Емельянов, руководитель, Департамент культурного наследия города Москвы Флорис Алмаде, главный государственный архитектор, Нидерланды Анна Брновицкая, директор по исследованиям Института модернизма, преподаватель Архитектурной школы МАРШ Миша Гросс, соучредитель, Bauhaus Center Tel-Aviv</p>
<p>17:45–18:45</p>	<p><u>Презентация</u> Киберспорт на стадионе. Новые спортивные форматы</p> <p>Сегодня киберспорт – быстрорастущая индустрия. По данным</p>

	<p>Newzoo, выручка отрасли в 2018 году вырастет на 38 % и составит около 1 млрд долларов. Россия занимает одно из ведущих мест в мире по развитости киберспорта, будучи лидером европейского региона. Сегодня игровые турниры собирают целые стадионы и могут по популярности конкурировать с традиционным спортом. Киберспортивные мероприятия привлекают туристов и обеспечивают загрузку развлекательной и спортивной инфраструктуры.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Может ли киберспорт стать заметным драйвером развития экономики города? • Помогают ли киберспортивные мероприятия диверсифицировать бизнес спортивных арен? • От каких факторов зависит развитие киберспортивной отрасли в крупных городах? <p><u>Модератор:</u> Александр Тимофеев, киберспортсмен, комментатор</p> <p><u>Выступающие:</u> Артур Газиев, руководитель Департамента компьютерных и визуальных технологий, АО «Электронная Москва» Ярослав Мешалкин, директор по стратегическим коммуникациям, ESforce Holding Ханс Ягнов, президент, Немецкая Федерация Электронного Спорта (ESBD) Марк Авербух, создатель серии турниров, EPICENTER</p> <p><u>Эксперт:</u> Евгений Оленев, основатель, Electronic Mushroom</p>
<p>Зал «Ли Куан Ю»</p>	
<p>12:45–13:15</p>	<p><u>Интервью</u> Город как живая лаборатория. Тестирование идей для будущего</p> <p>В последнее время городские администрации по всему миру стали объединяться с университетами и технологическими компаниями</p>

	<p>для создания «живых» лабораторий – «пилотных» пространств в городе, в которых горожане в режиме реального времени тестируют инновации. Решения, которые получили высокую оценку в «живых» лабораториях, в дальнейшем распространяются на весь город.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Как должны осуществляться поиск, отбор и пилотирование «умных» технологий для города? • Насколько эффективны «живые» лаборатории? • Какие социальные и экономические эффекты производят «живые» лаборатории? <p><u>Модератор:</u> Алексей Новиков, президент, Habidatum</p> <p><u>Выступающие:</u> Пол Манваринг, основатель, IoT Living Lab; сооснователь, City Innovation Exchange Lab (CITIXL) Туйа Хирвикоски, президент, Европейская сеть живых лабораторий (ENoLL)</p>
<p>13:30–14:00</p>	<p>Городу и миру. Лучшие практики коммуникации городских инициатив</p> <p>Воплощение стратегических городских проектов нуждается не только в финансовых инвестициях, но и в поддержке горожан. Согласно социологическим исследованиям, несмотря на положительные городские изменения, горожане часто не связывают комфорт городской жизни со стратегическими проектами. Восприятие может существенно измениться, если горожане будут вовлечены в процесс дизайна и реализации изменений, а власти будут говорить с горожанами на одном языке.</p> <ul style="list-style-type: none"> • На какой стадии реализации проектов власти должны начинать общение с горожанами? • Как вовлекать горожан в процесс разработки идей и проектов? • Как говорить с горожанами на их языке?

	<ul style="list-style-type: none"> • Какие каналы коммуникации используют города для информирования жителей о происходящем в городе? <p>Модератор: Лариса Катышева, сооснователь, агентство "Цифровые вершины", руководитель программы "Эффективные коммуникации", ВШГУ РАНХиГС</p> <p>Участники дискуссии: Даниэла Алльмейер, соучредитель и управляющий директор, Raumposition Оксана Бондаренко, советник на общественных началах руководителя департамента транспорта г. Москвы Виктор Вахштайн, декан факультета социальных наук, заведующий кафедрой социологии, руководитель программы "Фундаментальная социология", Московская высшая школа социальных и экономических наук Екатерина Гольдберг, партнер, Orchestra Design</p>
<p>14:15–15:00</p>	<p><u>Интервью</u> Стратегия или мегапроект. Есть ли альтернативы крупномасштабным проектам?</p> <p>Развитие территорий через реализацию мегапроектов – сложившийся инструмент с отработанными практиками, который стал особенно актуален с развитием глобального рынка. Однако в последние десятилетия начинается более разносторонняя оценка эффектов от городских мегапроектов: рассматриваются не только возможность привлечения крупных инвестиций, но и долговременные эффекты на социальную и экономическую среду города.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Как соотносятся долгосрочные городские стратегии и мегапроекты по развитию городских территорий? • Какими подходами пользуются разные города при постановке и достижении целей развития? • Как города обеспечивают вовлечение стейкхолдеров и долгосрочный контроль за проектами?

	<p><u>Модератор:</u> Алексей Муратов, партнер, КБ Стрелка</p> <p><u>Выступающие:</u> Андрей Головин, руководитель проектов и эксперт, MLA+ Сергей Кузнецов, главный архитектор Москвы Майкл Розенбергер, старший стратегический планировщик, Муниципалитет Вены</p>
<p>15:15–16:05</p>	<p><u>Презентация</u> Арендное, умное, совместное. Модели жилья будущего</p> <p>Портрет потребителя жилья меняется: на рынок выходят молодые горожане, они более мобильны, менее привязаны к тому месту, где выросли или где провели большую часть своей жизни. Это требует новых подходов к проектированию, маркетингу и продажам. Например, согласно данным Wakefield Research, порядка 86 % опрошенных в США миллениалов готовы платить больше за жилье, оснащенное современными технологиями. Ресурсная эффективность и экологичность также становятся все более важными факторами для принятия решения о покупке. Молодые люди, как правило, не имеют достаточных средств для покупки квартиры, отсюда рост популярности арендного жилья, моделей шеринга и частичной покупки квартир. Вместе с тем население городов стареет и через относительно короткое время возникнет спрос на квартиры для одиноких пожилых людей.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Как меняются ожидания потребителей от жилья? ● Как адаптируют свои маркетинговые стратегии девелоперы? ● Каким будет стиль жизни через 10–20 лет? ● Какие экономические модели возникают в связи с новыми требованиями к жилью? <p><u>Модератор:</u> Денис Соколов, партнер, руководитель департамента исследований и аналитики, Cushman & Wakefield</p> <p><u>Выступающие:</u></p>

	<p>Алексей Шерстов, директор по развитию, ДОМ.РФ Марко Михич-Ефтич, руководитель продукта, группа компаний «ПИК» Даринка Цзичке, доцент, кафедра архитектуры и градостроительства, Делфтский технический университет Дмитрий Цветов, директор по маркетингу, ГК «А101» Петр Шура, генеральный директор, девелоперская компания ПОШ</p>
<p>16:20–17:30</p>	<p><u>Презентация</u> Made in Moscow. Питч-сессия московских технологических решений</p> <p>Представьте себе день обычной московской семьи... Муж едет на работу на автобусе-беспилотнике, его бизнес процветает, так как на основе глубокого анализа данных и машинного обучения просчитаны все риски и подготовлен план повышения продаж на ближайшие 10 лет. Жена за 2–3 секунды оплатила счета, используя технологию распознавания лиц, а в это время холодильник на основе интернета вещей заказал продукты на неделю. Полчаса на виртуальный шопинг, ведь примерить на себя одежду и обувь, можно не выходя из дома и оплатить покупки с помощью селфи. Дети – на уроке химии в виртуальной реальности, а пожилые родители находятся под чутким контролем искусственного интеллекта с медицинскими знаниями для диагностики любых заболеваний. Что-то из области фантастики? Все эти технологические решения уже применяются в жизни горожан, и не в Сан-Франциско, Сингапуре или Дубай, а в Москве. И за всеми этими инновациями стоят российские разработчики. В рамках сессии технологические компании представят свои наработки инвесторам, экспертам и потенциальным потребителям из различных стран и городов мира.</p> <p><u>Модератор:</u> Кирилл Токарев, ведущий, телеканал РБК</p> <p><u>Выступающие:</u> Олег Клепиковский, операционный директор, ScanToBuy Андрей Хрулев, директор по бизнес-развитию направления биометрических систем, ГК «Центр речевых технологий» Михаил Слуцкий, руководитель департамента решений в области</p>

	<p>здравоохранения и медицины ЛАНИТ (руководитель разработки ЕМИАС, Ситуационный центр) Виктор Митюнин, директор по маркетингу и данным, AmberData Виталий Саттаров, генеральный директор, основатель, Ubic Сергей Урядов, соучредитель, «Авилекс» Андрей Фельдман, технический директор, NtechLab Михаил Черешнев, директор по работе на зарубежных рынках, директор по маркетингу направления контактных центров в РФ, Naumen</p> <p>Эксперты: Филипп Бутийе, генеральный директор, Tegel Projekt GmbH Роб Ван де Велде, экс-Вице-Мэр Антверпена по вопросам городского планирования, наследия и озеленения Алексей Катков, управляющий партнер, АФК «Система» Майкл Колм, директор по городскому развитию (Chief Transformation Officer), администрация Торонто Пол Манваринг, основатель, IoT Living Lab; сооснователь, City Innovation Exchange Lab (CITIXL) Тошио Оби, директор, Институт электронного правительства Университета Васэда, Япония Владимир Определенов, заместитель директора по информационным технологиям, Государственный музей изобразительных искусств имени А.С.Пушкина Ашок Ситараман, директор, Центр развития цифрового правительства, Институт системных наук, Национальный Университет Сингапура Джон Юнг, председатель и соучредитель, Intelligent Community Forum</p>
<p>17:45–18:45</p>	<p>Презентация монографии о парке «Зарядье» – архитектурном символе новой России</p> <p>На презентации книги авторы расскажут, почему «Зарядье» получился именно таким, каким мы его знаем, поделятся личными историями и впечатлениями от работы, длившейся без малого четыре года, познакомят подробнее с самой книгой: 344-страничная монография парка «Зарядье» была подготовлена по заказу Москомархитектуры в 2017 году. Вся первая половина книги — это погружение в процесс создания парка: рассказ о конкурсе, интервью с участниками, эксклюзивные фотографии и</p>

	<p>чертежи. Кроме того, в издании большая роль отводится историческому контексту - у читателя есть возможность узнать, как менялся район Зарядья на протяжении веков.</p> <p><u>Модератор:</u> Анатолий Белов, архитектор, издатель и редактор-составитель</p> <p><u>Спикеры:</u> Сергей Кузнецов, главный архитектор Москвы, руководитель авторского коллектива проектировщиков парка «Зарядье» Петр Кудрявцев, партнер, Citymakers Мэри Маргарет Джонс, старший директор и президент, Hargreaves Associates Чарльз Ренфро, партнер, Diller Scofidio + Renfro (DS+R)</p>
--	---

**День 2. 18 июля 2018 г.
ГОРОД БУДУЩЕГО. ОТВЕЧАЯ НА ЗАПРОСЫ ЧЕЛОВЕКА**

Пленарный зал «Щусев»

<p>13:00–15:30</p>	<p><u>Пленарное заседание дня</u> Город будущего. Отвечая на запросы человека</p> <p>Города являются драйверами развития любой современной экономики. В городах концентрируется человеческий капитал, в них находятся все самые наукоемкие и интеллектуальные отрасли. Города являются опорными точками международной торговли, обмена знаниями.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Какова роль городов в российской экономике? • Насколько российские города сегодня реализуют свой потенциал и служат драйверами развития экономики и территории? • Как российская политика и регулирование в отношении городов соотносится с мировым опытом? <p>Ключевое выступление Президента Российской Федерации</p>
---------------------------	--

	<p>Владимира Путина.</p> <p><u>Модератор:</u> Хазем Галяль, партнер PwC в ОАЭ, руководитель международной практики PwC по оказанию консультационных услуг государственным органам и общественному сектору</p> <p><u>Выступающие:</u> Сергей Собянин, Мэр Москвы Андрей Костин, президент — председатель правления, Банк ВТБ (ПАО) Фелипе Кальдерон, экс-президент Мексики Жерар Местралле, председатель Совета директоров, SUEZ Наталья Трунова, руководитель направления «Пространственное развитие», Центр Стратегических Разработок</p>
<p>16:00–17:00</p>	<p><u>Интервью</u> Развилки креативных городов</p> <p>Города, которые стали привлекательными для креативного класса, получают не только выгоды, но и сталкиваются с новыми проблемами. Основной из них становится экономическое и социальное неравенство. Ричард Флорида замечает, что креативность и инновации улучшают качество жизни только для незначительного процента людей – счастливых обладателей богатства и образования, в то время как другие горожане становятся беднее и вытесняются из центра города на периферию.</p> <p><u>Интервьюер:</u> Наталья Фишман, помощник Президента Республика Татарстан</p> <p><u>Выступающий:</u> Ричард Флорида, экономист, автор теории креативного класса, автор книг «Кто твой город. Креативная экономика и выбор места жительства»</p>

<p>17:00–18:00</p>	<p><u>Форсайт-сессия</u> Город будущего. Взгляд в 3D</p> <p>По мере того, как темпы научно-технического прогресса ускоряются, прогнозы на будущее становятся все более востребованными. Города также нуждаются в профессионалах, которые помогут городским администрациям определить ключевые точки роста в будущем, решить непредвиденные проблемы, а также выбрать оптимальную стратегию развития. Поэтому уже сегодня городские администрации обращаются к услугам профессиональных футурологов, а также ведущих архитекторов, дизайнеров, IT-разработчиков и предпринимателей, которые создают прогнозы развития определенных отраслей и города в целом. Своими видением городов будущего с гостями MUF2018 делятся психолог, футурист и архитектор.</p> <p><u>Модератор:</u> Евгений Кузнецов, генеральный директор, «Орбита Капитал Партнерз»</p> <p><u>Выступающие:</u> Мазда Адли, директор, Fliedner Clinic Berlin, психиатр, автор книги «Stress and the City» Ева Франч И Гилаберт, директор, Architectural Association School of Architecture в Лондоне Стефен Ярвуд, Лорд-Мэр Аделаиды (2010–2014), городской футуролог, @city2050</p>
<p>18:15 – 19:15</p>	<p><u>Панельная дискуссия</u> Город-выставка. Музейный каркас как градостроительный проект</p> <p>Музейные острова, музейные кварталы и музейные города в городе -- важные градостроительные приемы, которые встречаются во многих культурных столицах мира. Это большие городские пространства, организованные и управляемые одним видением -- как в Абу Даби, одной государственной организацией -- как на музейном острове в Берлине, или одной градостроительной стратегией - как</p>

	<p>культурный хаб в Лондоне. Москва также стоит на пороге создания музейного квартала столицы и расширения трех музеев в самом центре города – Музея им А.С. Пушкина, нового корпуса Третьяковской галереи и Музея современного искусства «Гараж». Новый музейный пояс в центре Москвы неизбежно вступит в диалог с городом и окажет значительное влияние на развитие города и его жителей на несколько поколений вперед.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Каким должен быть музей будущего? ● Какое влияние он окажет на город и общество в ближайшие 10 лет? ● Какую роль играет музей в формировании и развитии человеческого капитала города? ● Как развивать новый музейный квартал? ● Может ли музейный кластер превратить город в глобальную культурную столицу? <p><u>Модератор:</u> Григорий Ревзин, партнер, КБ Стрелка</p> <p><u>Спикеры:</u> Антон Белов, директор, Музей современного искусства «Гараж» Сергей Кузнецов, главный архитектор города Москвы Тереза Иароччи Мавика, директор, V-A-C Foundation Ева Франч И Гилаберт, директор, Architectural Association School of Architecture в Лондоне Алина Сапрыкина, директор, Музей Москвы</p> <p><u>Эксперт:</u> Василий Овчинников, генеральный директор, "Мосгортур"</p>
<p>Зал «Осман»</p>	
<p>10:00 – 11:00</p>	<p><u>Панельная дискуссия</u> «Большой Париж» – «Большая Москва». Итоги реализации градостроительных мегапроектов</p> <p>Моноцентризм и перегруженность в действующих границах – главные проблемы современных мегаполисов. Мегапроекты</p>

призваны решать эти проблемы, стимулируя экономическое развитие, давая импульс к благоустройству территорий, тем самым меняя структуру городов к лучшему. Примеры реализации таких проектов – бесценный урбанистический опыт, который нельзя не принимать во внимание. Диалог между «Большим Парижем» и «Большой Москвой» особенно важен: несмотря на разную структуру управления, территориальное устройство и темпы развития, эти проекты пытаются решить схожие задачи, увеличивая количество жилых пространств, развивая транспортные сети и улучшая экологию городов.

- Какие результаты были достигнуты в рамках реализации проектов «Большой Париж» и «Большая Москва»?
- Как «Большая Москва» и «Большой Париж» могут обмениваться опытом?
- Какую роль играет частный бизнес в развитии новых территорий?

Модератор:

Илья Доронов, управляющий директор, телеканал «РБК»

Выступающие:

Владимир Жидкин, руководитель, Департамент развития новых территорий города Москвы

Этьен Гийо, генеральный директор, Торгово-промышленная палата Парижа и Парижского региона

Сергей Качура, генеральный директор, ГК «А101»

Морис Леруа, вице-президент, Национальное собрание Франции

Наиль Сайфуллин, директор по развитию, АО «Мосинжпроект»

Эммануэль Форест, вице-президент, генеральный директор по Европе, Bouygues AS

Анна Курбатова, вице-президент, Институт градостроительной политики

Кирилл Родин, руководитель, Отдел по работе с органами государственной власти, ВЦИОМ

Эксперты:

	<p>Ирина Ильина, директор, Институт региональных исследований и городского планирования, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»</p> <p>Юлий Борисов, соучредитель, главный архитектор бюро UNK project</p> <p>Денис Колокольников, председатель совета директоров, группа компаний RRG</p> <p>Алексей Расходчиков, заместитель директора по внешним коммуникациям, АО «Мосинжпроект»</p>
<p>11:15–12:45</p>	<p><u>Стратегическая сессия</u> От лечения к профилактике. Здоровье горожан как оптика городского управления</p> <p>Если еще 200 лет назад горожанин с наибольшей вероятностью умирал от инфекционных заболеваний, то в современных чистых, комфортных и технологичных городах главной опасностью становятся заболевания, связанные с образом жизни. Расходы на здравоохранение растут, но очевидно, что лечение гораздо дороже и сложнее своевременной профилактики и поддержания здорового образа жизни. Города, осознавшие это, все активнее ищут инструменты снижения рисков для здоровья своих жителей. В распоряжении мегаполисов есть целый арсенал средств – от проектирования среды, которая стимулирует подвижный образ жизни, до технологических решений, собирающих данные о состоянии здоровья, информирования горожан о важности профилактики и контроля своего состояния. Управление рисками здоровья населения является критически важным компонентом устойчивого социально-экономического развития, требующим перенастройки системы управления города.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Как меняются подходы к обеспечению здоровья горожан? ● Какие существуют практики управления рисками в сфере охраны здоровья и благополучия населения крупных городов? ● Как при помощи инструментов городского планирования создать здоровую городскую среду? ● Как городские администрации используют умные

	<p>технологии для мониторинга здоровья горожан?</p> <p><u>Модератор:</u> Давид Мелик-Гусейнов, директор, НИИ Организации здравоохранения и медицинского менеджмента, Департамент здравоохранения города Москвы</p> <p><u>Выступающие:</u> Анна Попова, руководитель Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека, главный государственный санитарный врач Российской Федерации Антон Кульбачевский, министр Правительства Москвы, руководитель Департамента природопользования и охраны окружающей среды города Москвы Алексей Хрипун, министр Правительства Москвы, руководитель Департамента здравоохранения города Москвы Мазда Адли, директор, Fliedner Clinic Berlin, психиатр, автор книги Stress and the City Сесилия Андерсон, руководитель Программы общественных пространств, ООН-Хабитат Карлос Дора, приглашенный профессор, Школа Общественного Здравоохранения Майлмана, Колумбийский университет Влада Сайфетдинова, медицинский директор, Фонд Международного медицинского кластера «Сколково»</p>
<p>15:45 – 17:15</p>	<p><u>Стратегическая сессия</u> Соцпакет города. Социальная сфера современного мегаполиса</p> <p>Современные города – это места концентрации ключевого ресурса XXI века – человеческого капитала. Люди, как ключевая ценность, формируют требования к городской инфраструктуре. Выбирая город, человек выбирает социальный пакет в виде систем образования, здравоохранения и социального обеспечения. Москва, как и все глобальные мегаполисы, столкнулась с вызовами роста населения, увеличения продолжительности жизни, экономическими сдвигами и технологическими изменениями,</p>

	<p>которые в совокупности формируют новый набор требований к социальной инфраструктуре.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Какие ключевые изменения в социальной сфере Москвы и других городов мира произошли в последние 5–10 лет? • Как выглядит новый стандарт социальных сервисов, предоставляемых городом? • Как социальные системы городов изменятся в ближайшие 10 лет и что в них необходимо менять уже сейчас? <p>Модератор: Ярослав Кузьминов, ректор, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»</p> <p>Выступающие: Леонид Печатников, заместитель Мэра Москвы по вопросам социального развития, Правительство Москвы Роб Ван де Велде, экс-Вице-Мэр Антверпена по городскому планированию Оливье Бернар, партнер, PwC Мигель Маркарянц, старший вице-президент, Банк ВТБ (ПАО) Нюта Федермессер, учредитель благотворительного фонда помощи хосписам «Вера» Светлана Чупшева, генеральный директор, Агентство стратегических инициатив (АСИ) Ксавье Эммануэлли, президент, основатель «Врачи без границ»</p>
<p>17:30–20:00</p>	<p>Финал лабораторий городских инициатив</p> <p>MUF LAB 2018 – открытый конкурс инновационных пространственных и социокультурных проектных решений для развития среды ведущих московских площадок и институций. В рамках проекта команды архитекторов, инженеров, градостроителей и дизайнеров предлагали решения реальных запросов от крупных организаций и знаковых площадок города. В рамках деловой программы MUF 2018 финалисты продемонстрируют жюри свои проекты</p>

	<p>в трех номинациях:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Архитектурно-пространственные решения ● Технологические решения ● Социально-культурные решения. <p><u>Модератор:</u> Елена Зеленцова, вице-президент, Фонд «Сколково»</p> <p><u>Жюри:</u> Глеб Groшенко, директор департамента управления инфраструктурой, Московская школа управления СКОЛКОВО Георгий Слугин, заместитель генерального директора по развитию, Музейное объединение «Музей Москвы» Игорь Пятибратов, руководитель отдела девелопмента, Millhouse Елена Малиновская, директор по аренде управления недвижимости, Millhouse Светлана Ситковская, Millhouse Татьяна Альперович, управляющий директор Управления розничных продаж в Москве и Московской области, розничная сеть ВТБ Дмитрий Машинский, начальник отдела развития территории, музея-заповедник Царицыно Лейла Латина, Первый заместитель начальника Службы небилетных доходов ГУП «Московский метрополитен» Маргарита Макарчева, директор по маркетингу и связям с общественностью, Технополис «Москва» Сергей Георгиевский, сооснователь и генеральный директор Агентства стратегического развития «ЦЕНТР» Эльдар Файзуллин, руководитель направления пилотирования Smart City Lab Департамент информационных технологий города Москвы Сергей Глубокин, заместитель начальника управления Архитектурного совета Москвы</p>
Зал «Мозес»	
10:00 – 11:00	<p><u>Панельная дискуссия</u> Школьное образование. Социальный фундамент будущего городов</p>

	<p>Массовое школьное образование остается одним из самых консервативных институтов, почти не претерпевших изменений за последнее столетие. Однако существенные изменения во «взрослом» мире, такие как появление новых профессий, развитие технологий, глобализация, не могут не отразиться на школах.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Каким требованиям должна отвечать массовая школьная система современного мегаполиса? ● Есть ли в ней место инновациям? ● Каково видение развития школы на ближайшее будущее? <p>Модератор: Елена Зеленцова, вице-президент, Фонд «Сколково»</p> <p>Выступающие: Елена Маркович, руководитель направления «Информационные технологии в образовании», Департамент информационных технологий города Москвы Светлана Романова, руководитель направления «Информационные технологии в образовании», Департамент информационных технологий города Москвы Андрей Панов, партнер, Bain&Company</p>
<p>11:45–12:45</p>	<p><u>Панельная дискуссия</u> Пространство доверия. Социальный капитал как конкурентное преимущество</p> <p>Город – пространство для взаимодействия представителей различных социальных групп, поэтому главная ценность мегаполиса – связи, возникающие между его жителями. Для реализации потенциала горожан критически важно сформировать пространство доверия: среду, которая позволяет интегрироваться новичкам, сосуществовать разным социальным, профессиональным и национальным группам, экспериментировать. Прорывные инновации с долгосрочным эффектом или долгосрочным сроком реализации чаще появляются в странах с высоким уровнем социального капитала, открытости и доверия.</p>

	<ul style="list-style-type: none"> ● Какую роль играет доверие в экономическом и психологическом благополучии городов? ● Что является определяющим – доверие к государству или доверие горожан друг к другу? ● Что отличает города-лидеры по уровню доверия? ● Как именно «капитализируется» доверие? <p>Модератор: Александр Баунов, главный редактор, Московский центр Карнеги</p> <p>Выступающие: Виктор Вахштайн, декан факультета социальных наук, заведующий кафедрой социологии, руководитель программы "Фундаментальная социология", Московская высшая школа социальных и экономических наук Ричардсон Дилворт, директор, Центр по вопросам государственной политики, Университет им. Дрекселя Сергей Солонин, генеральный директор, группа QIWI</p>
<p>15:45–16:45</p>	<p><u>Панельная дискуссия</u> Ветер, солнце и вода. Энергия мегаполиса будущего</p> <p>Города занимают всего около 2 % территории планеты, при этом потребляют порядка двух третей всей производимой в мире энергии, выбрасывая около 70 % от общего объема парниковых газов.</p> <p>Снижение вредного воздействия возможно как за счет перехода на возобновляемые источники энергии, так и за счет развития smart grids.</p> <p>Интеллектуальные энергосети позволяют уменьшить потери энергии, а кроме того, они дают возможность потребителям стать полноправными участниками энергорынка: они могут самостоятельно генерировать энергию и отдавать ее излишки в общую сеть. Таким образом, smart-технологии обеспечивают снижение потерь энергии, более эффективное использование энергоресурсов и помогают снизить нагрузку на окружающую среду.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Какова роль возобновляемой энергетики в

	<p>энергосистемах городов будущего?</p> <ul style="list-style-type: none"> • Какие преимущества получает город от создания интеллектуальных энергосетей? • Какие выгоды получают потребители? • Как традиционным компаниям в энергетической сфере перестроиться на новые принципы работы? • Каковы перспективы создания умных сетей и развития возобновляемой энергетики в России? <p><u>Модератор:</u> Степан Солженицын, старший партнер, McKinsey&Company</p> <p><u>Выступающие:</u> Гасан Гасангаджиев, руководитель Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы Сергей Сиваев, директор, Центр урбанистики Московской школы управления «Сколково» Кристина Хаверкамп, управляющий директор, Немецкое энергетическое агентства (DENA) Лин Говартс, эксперт, VITO Олег Шуткин, заместитель генерального директора, группа компаний «Хевел»</p>
<p>17:00–18:00</p>	<p><u>Панельная дискуссия</u> Проверка футболом. Что чемпионат рассказал миру о российских городах?</p> <p>Чемпионат мира по футболу был ожидаемо важным событием для России: события прошли в 11 городах страны, были сделаны большие вложения в инфраструктуру. Однако похоже, что эффект превзошел ожидания даже самых оптимистично настроенных участников. Эффект этот в первую очередь касался городской жизни. Десятки тысяч гостей чемпионата увидели Москву и другие города России, оценили качество городской среды, доброжелательность горожан, уровень сервиса. Воспоминание о России как о благоустроенной, гостеприимной стране теперь есть у многих жителей разных стран и континентов.</p>

	<ul style="list-style-type: none"> ● Как можно оценить результаты Чемпионата мира для Москвы и других городов России? ● Насколько готовы были города к наплыву туристов? ● Как изменилась городская жизнь и что из этого останется с нами надолго? ● Каково мнение иностранных гостей о Москве? ● Как сохранить атмосферу веселья на городских улицах? <p><u>Модератор:</u> Ксения Чудинова, медиа-аналитик, специалист по стратегии в медиа, журналист</p> <p><u>Выступающие:</u> Николай Гуляев, руководитель Департамента спорта и туризма города Москвы Александр Зайцев, генеральный управляющий, Maison Dellos Сергей Кузнецов, главный архитектор города Москвы Михаил Куснирович, основатель, председатель совета директоров, Bosco di Ciliegi Алексей Новиков, президент, Habidatum Анна Серебряникова, операционный директор, ПАО «МегаФон»</p>
<p>Зал «Рен»</p>	
<p>10:00–11:00</p>	<p><u>Панельная дискуссия</u> Нулевой выхлоп. Экологичность как новая оптика транспортной политики</p> <p>В постиндустриальных городах именно транспорт становится главным источником загрязнения. Мир охвачен идеей устойчивого развития, и транспорт оказывается главной мишенью в борьбе за чистоту. Города соревнуются друг с другом в отказе от бензина и дизеля, введении ограничений для автомобилей, повышении привлекательности общественного транспорта, создании условий для каршеринга, пешеходных и велосипедных</p>

	<p>сообщений, самокатов, гироскутеров и прочих новых (или хорошо забытых старых) способов перемещения.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Где лежит основной потенциал для повышения экологичности городского транспорта? • Как не перегнуть палку в борьбе с автомобилем? • Каких изменений можно добиться просто за счет изменения транспортных привычек горожан? • Какой будет экологичная мобильность жителей городов? <p><u>Модератор:</u> Максим Ликсутов, заместитель Мэра Москвы в Правительстве Москвы, руководитель Департамента транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры города Москвы</p> <p><u>Выступающие:</u> Игорь Антаров, управляющий партнер, Moscow Tesla Club Виктория Битюкова, профессор, Географический факультет, МГУ им. М.В. Ломоносова Джессика Вурварг, адъюнкт-инструктор, Центр по глобальным вопросам, Школа профессиональных исследований, Нью-Йоркский университет Штефан Кнупфер, старший партнер, McKinsey&Company Сальвадор Руэда, директор, Агентство городской экологии Барселоны</p>
<p>11:15–12:15</p>	<p><u>Панельная дискуссия</u> Деньги не пахнут. Как заработать на создании инфраструктуры переработки мусора?</p> <p>Ряд европейских городов и стран полностью отказались от захоронения отходов: весь мусор перерабатывается частными компаниями или сжигается на полигонах для производства электроэнергии. Утилизация отходов оказалась перспективным и высокорентабельным бизнесом, так как каждый этап технологической цепочки – транспортировка, хранение, сортировка и переработка</p>

	<p>мусора – является источником прибыли. Кроме того, почти все виды мусора являются драгоценным сырьем, которое подходит для производства различных видов продукции. Компании, реализующие проекты в сфере обращения с отходами, с одной стороны, получают доступ к неисчерпаемому ресурсу доходов, а с другой – помогают муниципальным властям решить одну из наиболее острых проблем, стоящих перед городами.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Какие условия должны создавать городские власти для привлечения инвестиций в инфраструктуру обращения с отходами? • Какие международные практики управления отходами целесообразно использовать в России? • Каковы перспективы развития «мусорного» бизнеса в мире и России? <p><u>Модератор:</u> Игорь Коротецкий, партнер, KPMG в России и СНГ</p> <p><u>Выступающие:</u> Наталья Бенеславская, директор по социальной и экологической деятельности, ИКЕА в России Марджолейн Браш, руководитель направления «Циркулярная экономика», Amsterdam Economic Board Диан Гальб, старший исполнительный вице-президент, SUEZ Артем Седов, генеральный директор, «Большая тройка» Андрей Шипелов, генеральный директор, «РТ-Инвест»</p> <p><u>Эксперт:</u> Зоя Зотова, председатель комиссии по экологической политике Московской городской думы</p>
<p>15:45–16:45</p>	<p><u>Панельная дискуссия</u> Новые ремесленники. Какие профессии (не) нужны городам будущего?</p> <p>Новые технологии, социально-демографические изменения, экологические и управленческие вызовы – все это влияет на те профессии, на которые город предъявляет спрос. Одна из</p>

	<p>главных страшилок рынка труда – автоматизация. По некоторым оценкам, в ближайшие 20 лет в развитых странах около 45 % рабочих мест заменят роботы. Причем это касается и «белых воротничков». Рассуждая о новых нишах для человека, помимо варианта вести беспечную жизнь за счет базового дохода, говорят о старении как о драйвере рынка для обслуживающего персонала, об увеличении ценности уникального ручного труда, о новых профессиях на стыке гуманитарных и технологических дисциплин. Например, дизайнеру виртуальных миров нужно будет обладать компетенциями архитектора, геймдизайнера и психолога.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Насколько существенные изменения рынка труда нас ожидают? ● Какие новые профессии процветут в городах будущего? ● Как готовить новые поколения к новым реалиям профессиональной жизни? <p><u>Модератор:</u> Евгений Кузнецов, генеральный директор, «Орбита Капитал Партнерз»</p> <p><u>Участники:</u> Владимир Петросян, министр Правительства Москвы, руководитель Департамента труда и социальной защиты населения города Москвы Андрей Бештанько, заместитель руководителя, Департамент труда и социальной защиты населения города Москвы Карло Ратти, директор, Senseable City Lab, Массачусетский технологический институт (MIT) Себастьян Тюрбо, исполнительный директор, New Cities Foundation Даррелл Уэст, директор, Центр технологических инноваций, Брукингский институт Екатерина Черкес-заде, руководитель, Universal University</p>
<p>17:00–18:00</p>	<p><u>Панельная дискуссия</u> Город на сто миллионов жителей. Антиутопия или</p>

управленческая реальность?

Один из самых понятных и при этом захватывающих сценариев города будущего – колоссальный по размерам мегаполис. Похоже, что планка в сто миллионов жителей не так уж невероятна. Двести лет назад в мире был всего один миллионник – Пекин. К середине XX века, по данным из недавней книги Ричарда Флориды, в мире было 83 миллионника и два мегагорода с населением более 10 млн человек. Сейчас таких 28, к 2030 году станет 40, а к середине следующего столетия вполне можно ожидать появления 10 мегагородов с населением от 50 до 100 млн человек и пяти городов с населением более 100 млн. Например, исследователи предсказывают, что к 2100 году в Лагосе, портовом городе на юге Нигерии, будет жить от 85 до 100 млн человек. За этими цифрами стоят вызовы нового масштаба – управленческие, экологические, инфраструктурные, миграционные, психологические.

- Каковы будут основные отличия мегагородов от современных мегаполисов?
- Под влиянием каких тенденций сложатся эти образования?
- В чем будут их основные вызовы?
- Как человечеству, странам, городам подготовиться к новой эпохе урбанизации?

Модератор:

Александр Габуев, руководитель программы «Россия в Азиатско-Тихоокеанском регионе», Московский центр Карнеги

Выступающие:

Кунле Адейеми, основатель, директор, NLE

Михаил Блинкин, директор, Институт экономики транспорта и транспортной политики, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»

Габриэль Ланфранчи, директор городских программ, CIRPEC

Кэролин Ноулз, содиректор, Центр городских и общественных исследований, Голдсмитский колледж,

	<p>Лондонский университет Динг Чао, исполнительный директор, Пекинская Муниципальная Комиссия по городскому планированию и управлению земельными ресурсами</p>
<p>18:15–19:15</p>	<p><u>Панельная дискуссия</u> Urbantech. Город как площадка для венчура</p> <p>Быстрый рост городского инновационного сектора показывает, что создание устойчивого города – это вопрос не только «умного планирования», это «умная экономика», в которой действуют сотни и тысячи технологических компаний, чьи продукты и сервисы нацелены на города как потребители. Передовые города мира идут по пути формирования специальных программ и хабов для поддержки и акселерации городских предпринимателей, развития новых технологических рынков и направлений.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Как стимулировать активность по созданию новых технологических компаний, разрабатывающих инновационные решения для различных сфер городской жизни – от транспорта, инфраструктуры до ЖКХ? ● Нужны ли отдельные программы акселерации и фонды для поддержки городских стартапов? ● Кто в городах должен управлять инициативами по развитию urbantech-стартапов? <p><u>Модератор:</u> Елена Новикова, руководитель направления по взаимодействию с бизнес-сообществом, Департамент информационных технологий города Москвы</p> <p><u>Выступающие:</u> Филипп Бутийе, генеральный директор, Tegel Projekt GmbH Хила Орен, генеральный директор, Tel Aviv Foundation Кирилл Ильницкий, руководитель управления информационного обеспечения и координации, Агентство инноваций Москвы</p>

Зал «Ле Корбюзье»

10:00–11:00

Панельная дискуссия

Стандарт урбанизации. Контуры национальной городской политики

В России численность городского населения продолжает расти быстрыми темпами – в крупные города или их агломерации размеров свыше 700 тысяч человек мигрируют жители сел и деревень, малых и средних городов. Несмотря на ключевую роль городов в экономике страны (на крупнейшие агломерации приходится до 60 % ВВП), их развитие подчинено целям регионального развития. Крупнейшие города и их агломерации не образуют самостоятельного пространственного каркаса с развитыми связями между населенными пунктами различных регионов.

- Как использовать города как основу развития экономики страны?
- Что должно стать основой федеральной городской повестки?
- Как можно создать баланс между развитием городских и сельских территорий?

Модератор:

Наталья Трунова, вице-президент, руководитель направления «Пространственное развитие», Центр стратегических разработок

Выступающие:

Вадим Живулин, заместитель Министра экономического развития Российской Федерации

Алехандре Балди, министр городов, Бразилия

Максим Решетников, губернатор Пермского края

Винсен Фушье, председатель рабочей группы по вопросам городской политики, Организация экономического сотрудничества и развития

Оскар Хуэрта Мельшор, советник по вопросам государственного управления и развития городов Центра предпринимательства, МСП, регионов и городов, Организация экономического сотрудничества и развития

	<p>Кристина Ишханова, заместитель генерального директора, Фонд единого института развития в жилищной сфере</p>
<p>11:15–12:30</p>	<p><u>Стратегическая сессия</u> Поважнее прочих. Креативные отрасли как основа экономики мегаполиса будущего</p> <p>По оценкам экспертов, доля креативного сектора в экономике Лондона, Нью-Йорка, Берлина и Москвы составляет от 6 до 12 %. Культура зачастую до сих пор воспринимается как некая вспомогательная отрасль, приятная, но не необходимая для процветания городов. Однако объективные технологические тренды ведут к тому, что именно креативные отрасли – традиционная культура, медиа, кино, цифровые технологии – становятся драйверами городской экономики. Сильная креативная экономика привлекает не только туристов, но и высококвалифицированные кадры и стартапы, являющиеся главным источником экономического роста в условиях постиндустриальной экономики.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Как города видят роль креативной экономики в своем развитии? ● Как построить эффективное взаимодействие между государством и бизнесом, чтобы реализовывать стратегически значимые крупные проекты в этой сфере? ● Какой опыт такого сотрудничества существует в России и за рубежом? <p><u>Модератор:</u> Василий Эсманов, консультант по стратегиям, Make Sense</p> <p><u>Выступающие:</u> Владимир Филиппов, заместитель руководителя Департамента культуры города Москвы Руи Морейра, Мэр Порту, Португалия Алиса Прудникова, директор по региональному развитию, РОСИЗО-ГЦСИ Метин Хакверди, депутат бундестага, Гамбург Рул ван Херпт, консультант по стратегии, Agency Agency</p>

	<p>Сергей Десятов, генеральный директор, Центр дизайна ARTPLAY</p> <p>Эксперт: Ирина Мастусова, заместитель генерального директора, «Киностудия Союзмультфильм»</p>
<p>15:45–16:45</p>	<p><u>Панельная дискуссия</u> Экоамбиции. Лучшие практики перехода к городам с нулевым выбросом парниковых газов</p> <p>Устойчивое развитие становится новой догмой как в развитии, так и в развивающемся мире. Большинство мировых мегаполисов уже встали на путь сокращения выбросов парниковых газов и фокусируются на проектах в сфере умной энергогенерации, энергоэффективности, переработки и утилизации отходов, экологически чистого транспорта. Важную роль в сокращении выбросов играет политика местных властей, в том числе внедряемые экологические стандарты и требования, а также система стимулов и сдержек для развития экологически ответственного поведения населения.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Какие передовые практики перехода к нулевым выбросам актуальны для глобальных мегаполисов и Москвы сегодня? ● Сколько требуется времени для развития экологически ответственного сознания горожан? ● Какие методы стимулирования развития зеленого бизнеса в городах наиболее эффективны? <p><u>Модератор:</u> Ангелина Давыдова, директор, Бюро экологической информации</p> <p><u>Выступающие:</u> Антон Кульбачевский, руководитель Департамента природопользования и охраны окружающей среды города Москвы Евгений Гашо, эксперт, Аналитический центр при Правительстве РФ</p>

	<p>Фелипе Кальдерон, экс-президент Мексики Тадаши Мацумото, координатор, Национальная программа по вопросам городской политики, Отдел изменения климата, городской политики и устойчивого развития, Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) Дэвид Миллер, директор североамериканского отделения C40 Climate Leadership Group Сальвадор Руэда, директор, Агентство городской экологии Барселоны Джордж Фергюсон, научный сотрудник, Бристольский университет</p> <p>Эксперты: Владимир Лукин, старший менеджер Группы по оказанию услуг в области корпоративного управления и устойчивого развития, КПМГ в России и СНГ Игорь Моржаретто, член Общественного Совета Федерального дорожного агентства Министерства транспорта Российской Федерации</p>
<p>17:00–18:30</p>	<p><u>Стратегическая сессия</u> Мегаполис и университет. Переход к инвестиционной модели сотрудничества</p> <p>Город будущего начинается с университета. Исследовательские университеты мирового уровня трансформируют экономику, общество и городскую среду вокруг себя. Так, 23 ведущих исследовательских университета Европы обеспечили в 2016 году 100 млрд евро добавленной стоимости своих регионов. В крупных городах совокупный вклад университета-лидера в экономику может достигать 10–15 %. Взаимодействие университета и города многообразно и не ограничивается только экономическим эффектом. Исследовательские университеты мирового уровня привлекают и удерживают таланты, генерируют идеи и обеспечивают трансфер технологий, создают новые высокооплачиваемые рабочие места и привлекают туристов, а университетские кампусы превращаются в точки роста городской среды нового качества.</p>

	<ul style="list-style-type: none"> • Какие существуют эффективные модели кооперации города и университета? • Что университет может дать городу, а что город университету? • Какие проблемы можно решить, интегрируя кампус и городскую среду? • Как превратить российские университеты в локомотивы развития городов? <p>Модератор: Юрий Пуха, партнер, PwC</p> <p>Выступающие: Мартин Хинул, директор по развитию бизнеса, Левенский Центр трансфера технологий Константин Сонин, экономист, профессор, Чикагский университет Алевтина Черникова, ректор, НИТУ «МИСиС»</p>
<p>Зал «Нимейер»</p>	
<p>10:00–11:00</p>	<p><u>Ток-шоу</u> Greenfield city. Как будут строиться мегаполисы XXI века?</p> <p>Мир входит в новую волну урбанизации: в ближайшее столетие на карте мира появится целая россыпь мегагородов. Чтобы не стать обузой для экологии планеты и не превратиться в человеческие муравейники, эти новые поселения должны строиться быстро, ориентироваться на благополучие жителей, учитывать экологические вызовы, использовать самые новые технологии.</p> <ul style="list-style-type: none"> • На каких принципах будут строиться новые города в XXI веке? • Из каких материалов они будут построены? • Какие технологии будут использоваться для строительства? • Из каких неожиданных сфер – биологии, космоса, нейронаук – будут черпать вдохновение строители новых городов?

	<p><u>Модератор:</u> Дэвид Базульто, сооснователь и главный редактор, Archdaily</p> <p><u>Спикеры:</u> Гёкан Авджиоглу, основатель, глава, GAD Architecture, GAD Foundation Евгений Большаков, директор по продажам, Лидер Инвест Карло Ратти, директор, Senseable City Lab, Массачусетский технологический институт (MIT) Марек Сухоцки, эксперт по применению технологий информационного моделирования инфраструктуры, Autodesk Сергей Чобан, партнер, бюро Speech</p> <p><u>Эксперты:</u> Денис Давыдов, руководитель проектного офиса по внедрению технологий информационного моделирования, ГАУ «Московская государственная экспертиза» Константин Блинов, директор, МП АО «С-ДОК»</p>
<p>11:15–12:15</p>	<p><u>Презентация исследования</u> Мастер-план будущего. Повестка развития ведущих мегаполисов</p> <p>Сегодня наличие образа будущего важно как для ведущих мегаполисов мира, которые столкнулись с такими вызовами, как быстрый темп изменений, старение населения, неконтролируемые волны миграции и экологические проблемы, так и для мегаполисов в развивающихся странах, которые вступили в эпоху массовой урбанизации. Выбор приоритетов и сценариев развития зависит от специфики проблем и задач, стоящих перед городами, поэтому стратегии могут значительно отличаться: в то время как одни мегаполисы стремятся достичь устойчивого роста, приоритетом других является построение «умного» города. В то же время многие стратегии городского развития спустя некоторое время оказываются нежизнеспособными из-за своей дороговизны или сложности в реализации, а также по причине отсутствия институциональной поддержки.</p>

	<ul style="list-style-type: none"> • Какие образы будущего формулируют себе крупнейшие мегаполисы? • Какими методами достигают и отслеживают достижение этих результатов? • Как сформулировать идею и повестку, которая будет привлекательна для всех стейкхолдеров и при этом реализуема? <p>Модератор: Стивен Ярвуд, Лорд-Мэр Аделаиды (2010–2014), городской футуролог, @city2050</p> <p>Выступающие: Сергей Еремин, Мэр Красноярска Хазем Галяль, партнер, PWC в ОАЭ Полина Крючкова, Заместитель руководителя Департамента экономической политики и развития города Москвы Эдуардо Лопез Морено, директор по исследованиям и развитию, ООН-Хабитат Хила Орен, генеральный директор, Tel Aviv Foundation Джордж Фергюсон, научный сотрудник, Бристольский университет, мэр Бристоля 2012-2016 Джерри Халтин, президент, председатель совета директоров, сооснователь, Global Futures Group Симонетта Ченчи, заместитель Мэра Генуи по вопросам городского развития</p>
<p>15:45–16:45 При поддержке ДОМ.РФ</p>	<p><u>Панельная дискуссия</u> Жилье для людей – развитие городов</p> <p>17 крупнейших агломераций России формируют 38 % ВВП. В них строится 42 % жилья в стране, и в них сконцентрированы квалифицированные кадры, привлечь которые возможно обеспечением качественного уровня жизни. Одним из основных вызовов развития жилищной сферы является жилой фонд, не соответствующий современным требованиям населения. Основная часть жилищного фонда (свыше 60%) построена еще в советское время.</p>

	<p>По различным оценкам, в период за 2018–2024 гг. будет построено 700–800 млн квадратных метров нового жилья, около половины из них будет построено в городах и агломерациях.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Каким должно быть это жилье? ● Какое жилье сегодня пользуется спросом и что важно покупателю? ● Как эффективно использовать земельные ресурсы в целях жилищного строительства? ● Как, не снижая темпов, продолжить развивать городские территории и использовать наследие ЧМ-2018? ● Как должны развиваться города, чтобы привлекать квалифицированное население? <p><u>Модератор:</u> Александр Плутник, генеральный директор, ДОМ.РФ</p> <p><u>Спикеры:</u> Игорь Шувалов, председатель, государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» Максим Орешкин, Министр экономического развития Российской Федерации Владимир Якушев, Министр строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации Клаудио Асиоли, начальник отдела подготовки и развития человеческого потенциала, ООН-Хабитат Джованна Карневали, директор отдела конкурсной практики, КБ Стрелка Александр Мамут, акционер, Rambler&Co Алексей Муратов, партнер, КБ Стрелка Татьяна Полиди, исполнительный директор, Институт экономики города</p>
<p>17:00–18:00</p>	<p><u>Панельная дискуссия</u> Новая Ганза. Города в международной политике</p> <p>Глобальные города - несмотря на некоторый откат в глобализации - остаются важнейшими хабами финансовых,</p>

	<p>человеческих, технологических, культурных коммуникаций. У городов есть возможность и амбиции для того, чтобы влиять на мировую повестку, и у них зачастую гораздо больше общего друг с другом, чем со странами, в которых они находятся. Все это создает предпосылки для того, чтобы создавать союзы городов, активно обмениваться опытом, лоббировать свои интересы на национальном и международном уровне, обсуждать специальные механизмы координации.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Как будет меняться экономическая и политическая роль глобальных мегаполисов? ● Как города взаимодействуют друг с другом сегодня? ● Возможно ли кардинальное изменение роли городов в мировой политике? <p><u>Модератор:</u> Джонатан Вотцель, старший партнер, McKinsey&Company; директор, Глобальный институт McKinsey (MGI)</p> <p><u>Выступающие:</u> Сергей Черемин, министр Правительства Москвы, руководитель Департамента внешнеэкономических и международных связей города Москвы Федор Лукьянов, главный редактор журнала «Россия в глобальной политике» Дэвид Миллер, директор североамериканского отделения, C40 Climate Leadership Group Элис Чарльз, руководитель проекта "Города", Всемирный экономический форум Джон Юнг, председатель, сооснователь, Intelligent Community Forum</p>
<p>18:15–19:15</p>	<p><u>Панельная дискуссия</u> Устойчивые кварталы как социальный проект. Принципы создания самодостаточного города</p> <p>В городах по всему миру появляются энергонеитральные анклавы. Инфраструктура таких экорайонов позволяет им практически полностью обеспечивать себя всеми необходимыми ресурсами. Солнечные батареи,</p>

	<p>установленные на крышах и фасадах домов, вырабатывают энергию и распределяют ее внутри умных электрических сетей, системы сбора и хранения дождевой воды помогают восполнить запасы воды, а мини-огороды, расположенные рядом с домами или на крышах зданий, позволяют выращивать овощи прямо внутри квартала. Такой подход к проектированию городских районов позволяет снизить их экологический след и, кроме того, мотивирует сообщества активно включаться в процесс распределения и переработки ресурсов на локальном уровне и переходить к более ответственным моделям потребления товаров и услуг.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Какие принципы управления и вовлечения лежат в основе устойчивых кварталов? • Как инфраструктура экорайонов связана с общегородскими инфраструктурными сетями? • Как масштабировать практики экологического проектирования в мегаполисах? <p><u>Модератор:</u> Гай Имз, соучредитель, Совет по экологическому строительству RuGBC</p> <p><u>Выступающие:</u> Гасан Архулаев, исполнительный директор, «Sezar Group» Арпан Бакши, ассоциированный партнер, Foster + Partners Дмитрий Березуцкий, председатель правления, ассоциация «GreenСтрой» Пуран Десай, основатель, Bioregional Джеймс Эрлих, основатель, ReGen Villages</p>
Зал «Серда»	
<p>10:00–11:00</p>	<p><u>Панельная дискуссия</u> Медицина как сеть. Новая карта глобального здравоохранения</p> <p>Мировая индустрия здравоохранения, как и многие другие отрасли, за последние годы глобализировалась. Появились явные лидеры, в том числе Германия, Израиль, Сингапур, и состоятельные пациенты со всего мира готовы платить</p>

	<p>большие суммы за возможность доступа к специалистам из этих регионов и городов. Наметилась новая интересная тенденция: лидеры в здравоохранении не только привлекают пациентов на свою территорию, но и экспортируют свои услуги: создают филиалы в других городах и странах, посылают своих специалистов и оборудование в партнерские клиники, обеспечивают дистанционный доступ к своим услугам. Например, в первой половине 2017 года клиники и медицинские компании Тель-Авива заработали более 2 млрд долларов на экспорте медицинского оборудования в Китай, а Куба зарабатывает более 270 млн долларов в год на отправке своих специалистов на работу в клиниках Бразилии.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Как меняется глобальная карта здравоохранения? ● Как устроен экспорт медицинских услуг и технологий? ● Как городу, используя возможности глобального рынка, войти в число лидеров по здравоохранению? <p><u>Модератор:</u> Кирилл Каем, старший вице-президент по инновациям, Фонд «Сколково»</p> <p><u>Выступающие:</u> Алексей Хрипун, министр Правительства Москвы, руководитель Департамента здравоохранения города Москвы Кай Уве Биндсейл, менеджер кластера, Berlin-Brandenburg (HealthCapital) Сергей Ким, профессор, Международный медицинский центр Госпиталя Бундан, Сеульский национальный университет Гражвидас Моркус, менеджер, Кластер медицинского туризма Литвы Михаил Югай, генеральный директор, Фонд международного медицинского кластера «Сколково»</p>
<p>11:15–12:15</p>	<p><u>Панельная дискуссия</u> Осознанный город. Новые предприниматели как агенты позитивных изменений</p>

	<p>Претворение в жизнь социальных изменений, помощь социально незащищенным группам горожан, решение экологических проблем – задача не только городских властей, но также негосударственных организаций, городских активистов и бизнеса. Сегодня централизованные и личные инициативы, направленные на повышение уровня и качества жизни, наполняют городские пространства, способствуя вовлечению все большего количества людей. В результате возникает множество форматов, ориентированных на осознанное отношение к городу и жизни в нем: осознанное потребление, краудфандинг, благотворительность, общественный активизм, организация доступной среды. Такие проекты помогают сделать горожан счастливыми, несмотря на социальные, культурные и иные различия.</p> <p><u>Модератор:</u> Ксения Чудинова, журналист</p> <p><u>Выступающие:</u> Дарья Алексеева, основатель, сеть благотворительных магазинов Charity Shop Дмитрий Иоффе, основатель, проект «Чистые игры» Сесиль Корти, основатель, проект помощи бездомным VinziRast Томас Краус, основатель, socialartist.events Лиза Савина, основатель, Фонд культурных инициатив "Спарта"</p> <p><u>Эксперт:</u> Даррен Хо, глава сообщества, Citizen Farm</p>
<p>15:45–16:45</p>	<p><u>Панельная дискуссия</u> Индустрия 4.0. Городская мануфактура будущего</p> <p>Современная промышленность развивается за счет внедрения информационных технологий в производственный процесс. Это позволяет компаниям возвращать фабрики и заводы обратно в города: роботизация предприятий обходится значительно дешевле оплаты труда рабочих в Китае и Вьетнаме. Так, например, поступила компания</p>

	<p>Adidas, которая в 2016 году открыла высокотехнологичную фабрику Speedfactory в немецком городе Ансбах. Двигателем развития городской промышленности является также и массовое распространение 3D-принтеров. Это способствует появлению небольших технологических предприятий, которые размещаются в бывших складских помещениях, гаражах или даже частных домах. Таким образом, четвертая индустриальная революция приводит не только к трансформации производственной отрасли, но и к пространственному перераспределению мировых промышленных сил.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Какой должна стать городская промышленность? ● В чем ее ценность для городов? ● Какие специалисты будут востребованы в индустрии 4.0? <p><u>Модератор:</u> Владимир Княгинин, председатель правления, фонд «ЦСР „Северо-Запад“»; вице-президент, фонд «Центр стратегических разработок»</p> <p><u>Выступающие:</u> Марк Брирли, руководитель проекта Cass Cities, Лондонский университет Метрополитен Игорь Ищенко, генеральный директор, «Технополис „Москва“» Владимир Пирожков, директор, Инжиниринговый центр прототипирования высокой сложности, НИТУ «МИСиС» Кейт Софис, генеральный директор, SFMade, Urban Manufacturing Alliance</p>
<p>17:00–18:00 В партнерстве с ООН-Хабитат</p>	<p><u>Презентация решений</u> Открытый бюджет. Вовлечение горожан в финансирование городских проектов</p> <p>Развитие технологий открывает новые способы взаимодействия горожан и города. В Москве получили распространение городские сервисы, в том числе те, которые позволяют опрашивать горожан и выявлять их мнение по некоторым вопросам городского хозяйства. Цель</p>

	<p>этого механизма – вовлечь горожан в управление городом. Следующим шагом на этом пути может стать механизм партиципаторного бюджетирования – распределения части бюджета по выбору горожан. В таких городах, как Париж, Барселона, Рейкьявик, такие проекты успешно функционируют, и горожане видят результаты своих усилий.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Какие модели партиципаторного бюджетирования существуют в мировых городах? ● Каковы эффекты от их применения? ● Как может функционировать система партиципаторного бюджетирования в Москве и России? <p><u>Модератор:</u> Кирилл Никитин, партнер, PwC в России</p> <p><u>Выступающие:</u> Владимир Вагин, руководитель, Центр инициативного бюджетирования НИФИ Минфина РФ Гуннар Гримссон, генеральный директор, Citizens Foundation, Исландия Марко Камия, координатор, отдел городской экономики и финансов, ООН-Хабитат Алексей Корабельников, председатель, Комитет финансов Санкт-Петербурга Лев Шилов, научный сотрудник исследовательского центра, Res Publica</p>
<p>18:15–19:15</p>	<p><u>Панельная дискуссия</u> No stress city. Возможен ли психологический комфорт в мегаполисе?</p> <p>Мегаполисы наполнены раздражителями: шум, визуальное загрязнение улиц, большое количество запланированных и незапланированных взаимодействий. Это, вместе с высоким темпом городской жизни и неблагоприятной экологической ситуацией, повышает риски для ментального здоровья и психологического благополучия горожан. По свидетельствам Всемирной организации здравоохранения, неблагоприятная</p>

	<p>среда современных городов приводит к депрессиям, десоциализации и ментальным расстройствам. Заявляя о благополучии горожан как об одном из основных своих приоритетов, города должны не только обеспечивать специализированную поддержку нуждающимся, но и создавать среду и инфраструктуру для профилактики психологических перегрузок.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Какова реальная ситуация с психологическим здоровьем жителей больших городов? • Какие существуют современные технологии мониторинга и профилактики психологического здоровья населения крупных городов? • Как создать городскую среду, которая способствовала бы психологическому комфорту горожан? <p><u>Модератор:</u> Василий Ключарев, директор, Институт когнитивных нейронаук, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»</p> <p><u>Выступающие:</u> Мазда Адли, психиатр, доктор медицинских наук, главный врач Flieder Klinik Berlin, автор книги Stress and the City Уильям Пауэрс, старший научный сотрудник, Институт мировой политики, Адъюнкт-профессор, Нью-Йоркский университет, автор книги "New Slow City" Елена Сауткина, PhD, старший научный сотрудник, Уэльская Школа Архитектуры, Университет Кардиффа</p>
<p>Зал «Ли Куан Ю»</p>	
<p>10:00–11:00 В партнерстве с ООН-Хабитат</p>	<p><u>Панельная дискуссия</u> Процветание – не случайность. Индексы как инструмент управления городом</p> <p>Данные – это нефть технологической революции. За их накопление идет конкуренция как в бизнесе, так и в государственном управлении. Сегодня многие города используют полученные данные для составления рейтингов и индексов, которые позволяют измерить качество работы</p>

	<p>различных городских систем. Основываясь на этих данных, городские администрации могут увидеть, в каких сферах город развивается успешно, а какие аспекты нужно усилить. В результате городские власти могут принимать более эффективные управленческие решения, которые направлены на решение конкретных проблем.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Какие мегаполисы уже сегодня перешли к управлению на основе данных и индексов? • Как городу интегрировать и систематизировать внутренние источники данных и как выстраивать координацию с владельцами внешней, но критически важной для принятия решений информации? • Как технологии непрерывного мониторинга меняют подходы к управлению изменениями в городе? <p><u>Модератор:</u> Клаудио Асиоли, начальник отдела подготовки и развития человеческого потенциала, ООН-Хабитат</p> <p><u>Выступающие:</u> Эдуардо Лопез Морено, директор по исследованиям и развитию, ООН-Хабитат Дарья Черникова, заместитель директора, Научно-образовательный центр урбанистики и регионального развития, Томский государственный университет</p>
<p>11:10–11:50</p>	<p><u>Презентация</u> Новая архитектурная волна. Какое будущее рисуют городам?</p> <p>Летающие машины вместо самолетов, голограммы вместо путешествий, природа и еда из пробирки вместо привычных цветов и фруктов из сада или с огорода – настоящее фантастических романов XX века может стать реальностью уже завтра. Мечта о городе будущего – это всегда надежда на чудо, которое может стать реальностью. В поисках этого чуда каждое новое поколение архитекторов и планировщиков радикально меняет представление о будущем, ниспровергая или переосмысливая идеи своих учителей. Просторы городов и зданий модернизма и</p>

	<p>огромный город Нового элемента расселения 60-х годов сменялся исследованиями исторической застройки и созданием историзированных центров городов Нового урбанизма, пафос индустриальных строек и города-машины трансформировался в идею ландшафтного урбанизма и развитие общественных пространств.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Как архитекторы придумывают наше будущее? ● Какие образы будут актуальны через 50 лет? ● Могут ли архитектурные идеальные города решать социальные проблемы? <p><u>Модератор:</u> Александр Острогорский, преподаватель, Архитектурная школа МАРШ</p> <p><u>Выступающие:</u> Рубен Аракелян, сооснователь и руководитель, архитектурное бюро WALL Амир Идиатулин, генеральный директор, IND Architects Алина Черейская, партнер, SA Lab</p>
<p>12:00–12:45</p>	<p><u>Презентация</u> Виртуальный город. Мегполис эпохи дополненной реальности</p> <p>Технологии виртуальной и дополненной реальности пока далеки от совершенства, тем не менее они получают все большее распространение в современном мире. Если до недавнего времени в сферу практического применения выходили в основном VR-технологии развлекательного характера, то сегодня такие технологии проникают в отрасли, на первый взгляд далекие от виртуальной реальности. Продажа товаров и услуг, транспортные и навигационные системы, образование, медицина – это лишь некоторые направления, где ожидается прорыв в использовании технологий виртуальной и дополненной реальности. Благодаря развитию технологий распознавания (лиц, голосов и других атрибутов) в недалеком будущем легко прогнозировать появление устройств, которые дополнят человеческое зрение сведениями об окружающей</p>

	<p>реальности, навсегда изменив характер взаимоотношения людей в обществе. Первыми эти изменения почувствуют жители крупных городов. Вопросы информационной этики и личной приватности в этом свете приобретают особую актуальность.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Какие сферы жизнедеятельности горожан VR-технологии изменят наиболее сильно? • Какие возможности и риски для горожан несет проникновение VR-технологий? • Какие шаги следует предпринять властям, чтобы сформировать качественное правовое поле для развития технологий и обеспечения безопасности в крупных городах? <p><u>Модератор:</u> Андрей Манирко, дизайнер, продюсер, сооснователь образовательного игрового проекта Playtronica</p> <p><u>Выступающие:</u> Би Си Бирманн, основатель, креативный директор, Heavy Projects Александр Лавров, генеральный директор, Next.space Владимир Определенов, заместитель директора по информационным технологиям, Государственный музей изобразительных искусств имени А. С. Пушкина</p>
<p>15:45–16:45 В партнерстве с ООН-Хабитат</p>	<p><u>Панельная дискуссия</u> Инклюзивный город. Пространство равных возможностей</p> <p>Сравнительно недавно женщина не была равноправным членом общества в большинстве стран мира. Сегодня ситуация кардинально изменилась, но многие городские пространства по-прежнему остаются небезопасными для женщин: по данным опроса <i>Creating Safe Spaces in Cities for Women</i>, в 2013 году каждая четвертая француженка хотя бы однажды испугалась, пока гуляла по городу, а каждая пятая подверглась уличным приставаниям. Эксперты утверждают, что с помощью инструментов планирования и дизайна можно</p>

	<p>создать пространства, в которых представители обоих полов чувствовали бы себя комфортно. Такие очевидные меры, как улучшение освещения, создание просматриваемых открытых мест и пешеходных зон, позволяют женщинам чувствовать себя в безопасности.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Как при помощи инструментов дизайна и городского планирования сделать городскую среду комфортнее и безопаснее для женщин? • Как сделать городскую среду в целом инклюзивной и равноправной? • Какие принципы должны учитываться и какие группы должны приниматься во внимание? <p><u>Модератор:</u> Сесилия Андерсон, руководитель Программы общественных пространств, ООН-Хабитат</p> <p><u>Выступающие:</u> Екатерина Гольдберг, партнер, агентство Orchestra Design Томас Краус, основатель, socialartist.events Ана Фалу, координатор, UNI-Gender Hub, ООН-Хабитат Питер Де Хаас, директор по инклюзии, Университет Golden Gate, профессор Государственного университета Сан-Франциско</p>
<p>17:00–18:00</p>	<p><u>Интервью</u> Полная безопасность или тотальный контроль? Этические дилеммы технологического города</p> <p>Концепция smart city – при всей ее популярности – давно является объектом дискуссий. Критики обвиняют ее в косности, в том, что она, несмотря на все свои плюсы, изначально была задана крупными корпорациями и стремилась подстроить городские процессы под заданную иерархию, а не отвечать на потребности горожан и городских организаций. Сегодня, когда технологии позволяют собирать все больше данных о горожанине, все чаще принято рассуждать об угрозах приватности. В чем преимущества, а в чем риски популярной ныне модели</p>

	<p>smart city? Кто выигрывает от внедрения умных технологий в городскую среду? Как городу сохранить технологический суверенитет в эпоху цифровизации городов? Есть ли альтернатива «умным» городам?</p> <p><u>Интервьюер:</u> Алексей Иванов, директор, Институт права и развития ВШЭ – Сколково</p> <p><u>Выступающий:</u> Евгений Морозов, писатель</p>
<p>18:15–19:15</p>	<p><u>Панельная дискуссия</u> Пространство памяти. О ком и о чем должен помнить город?</p> <p>Любой город ценен своей историей – как ее светлыми моментами, так и подчас трудными. Мир накопил множество способов зафиксировать память о людях и событиях – от привычных памятников и мемориальных досок до музеев и памятных табличек. Кроме мемориалов, созданных городскими властями, во многих городах возникают и неформальные и стихийные места памяти, как, например, стена Цоя в Москве, которые создаются по инициативе горожан.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● О чем должен помнить город? ● Кто и как должен вырабатывать политику в этом отношении? ● Как формируются инициативы от имени горожан? ● Как город может и должен помочь своим горожанам? Какие форматы может принимать память в будущем? <p><u>Интервьюер:</u> Сергей Медведев, профессор, факультет социальных наук, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»</p> <p><u>Выступающие:</u> Сергей Мирзоян, первый заместитель руководителя</p>

	<p>Департамента культурного наследия города Москвы Павел Гнилорыбов, сотрудник, Музей Москвы Анатолий Голубовский, социолог, искусствовед, журналист Стюарт Фоукс, основатель, Cities and Memory</p>
--	---